



VASIFLI ÇELİK SEKTÖRÜNÜN
LİDER MARKASI



Yükselen Çelik A.Ş.
2024 TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu

Rapor Hakkında



Bu rapor, Yükselen Çelik A.Ş.'nin 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ait sürdürülebilirlik faaliyetlerini kapsamaktadır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan bu raporda aynı zamanda uluslararası düzeyde kabul görmüş **SASB (Sustainability Accounting Standards Board)** standartlarından da yararlanılmıştır.

Raporun temel amacı, çevresel, sosyal ve yönetişimsel konulara ilişkin taahhütlerimizi, uygulamalarımızı ve bu alanlarda kaydettiğimiz gelişmeleri şeffaf bir şekilde kamuoyu ile paylaşmaktır.

2024 yılına ilişkin bu ilk TSRS uyumlu raporlama kapsamında; **Yükselen Çelik A.Ş. ile birlikte yurtdışındaki %100 bağlı ortaklıklarımız olan Rising Steel Inc. (ABD) ve Rising Stahl GmbH (Almanya)** da değerlendirmeye dahil edilmiştir. Bu sayede şirketimizin sürdürülebilirlik uygulamaları küresel ölçekte bir bütün olarak ele alınmıştır.

Öncelikli sürdürülebilirlik konuları paydaş beklentileri ve sektör dinamikleri göz önünde bulundurularak belirlenmiş, gelecekte ölçülebilir metrikler ve hedeflerle performansın takip edilmesine yönelik bir temel oluşturulmuştur.

Gelecek yıllarda daha kapsamlı verilerle desteklenen ve performans karşılaştırmalarını da içeren sürdürülebilirlik raporlamalarının devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

Bu raporda, TSRS 2 kapsamında KGK tarafından yayımlanan sektör bazlı uygulama rehberleri yerine, aynı içeriği daha kapsamlı ve detaylı şekilde sunan Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) tarafından geliştirilen "Iron & Steel Producers" standardı esas alınmıştır. KGK tarafından Türkçeye çevrilen sektör bazlı rehberler, doğrudan SASB standartlarından türetilmiş olup, SASB'nin ilgili sektöre özgü metrik ve açıklamaları bu rehberlerin tamamını kapsamaktadır.



Yönetim Kurulu Başkan Vekilinin Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, küresel ekonomik koşulların ve sektörel dalgalanmaların etkisiyle Yükselen Çelik açısından zorlu bir yıl olmuştur. Başta çelik ve hammadde fiyatlarındaki küresel düşüş, yüksek enflasyon ortamı, finansman maliyetlerindeki artış ve yurt içi ile yurt dışı pazarlarda yaşanan talep daralması, şirketimizin mali performansını olumsuz etkilemiştir. Enflasyon muhasebesine ilişkin zorunlu uygulamalar da finansal tablolarımızda dönemsel olarak net zararı artıran önemli bir faktör olmuştur.

Tüm bu olumsuzluklara rağmen, Yükselen Çelik olarak faaliyetlerimizi kesintisiz şekilde sürdürdük ve güçlü operasyonel altyapımızla piyasa koşullarına uyum sağlama gayretimizi koruduk. Faaliyetlerimizi yürütürken öncelikli hedefimiz, mali disiplinimizi korumak, nakit akışlarımızı dengelemek ve uzun vadeli dayanıklılığımızı artırmak oldu. Bu kapsamda kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerde önemli bir azalma sağlanmış, stok yönetiminde dikkatli ve planlı bir politika izlenmiştir.

2024 yılı aynı zamanda, sürdürülebilirlik yolculuğumuzda yapısal bir dönüşüm sürecini başlattığımız bir yıl oldu. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uyumlu ilk

sürdürülebilirlik raporumuzu yayımlayarak, hem paydaşlarımıza karşı sorumluluğumuzu şeffaflıkla ortaya koyduk hem de iklim değişikliği ve sosyal sorumluluk alanlarındaki yaklaşımımızı sistematik hale getirdik.

İklimle bağlantılı risklerin belirlenmesi, kurumsal yönetim yapısına entegre edilmesi, karbon ayak izi hesaplamaları ve sürdürülebilir tedarik uygulamaları gibi alanlarda somut adımlar atılmıştır. Önümüzdeki dönemde, bu çalışmaların daha güçlü performans metrikleri ve ölçülebilir hedeflerle desteklenmesini amaçlıyoruz. 2025 yılına dair beklentilerimizi temkinli bir iyimserlikle yönetiyoruz. Hammadde tedarik maliyetlerinde beklenen düşüş, finansal borçluluk oranımızdaki azalma ve yurt dışı iştiraklerimizin ihracat kabiliyetine katkısı ile birlikte, özellikle yılın ikinci yarısından itibaren kârlılık göstergelerimizde toparlanma beklemekteyiz. Saygılarımla,

Barış Göktürk

Yönetim Kurulu Başkanı Vekili

Yükselen Çelik A.Ş.



“İklimle bağlantılı risklerin belirlenmesi, kurumsal yönetim yapısına entegre edilmesi, karbon ayak izi hesaplamaları ve sürdürülebilir tedarik uygulamaları gibi alanlarda somut adımlar atılmıştır. Önümüzdeki dönemde, bu çalışmaların daha güçlü performans metrikleri ve ölçülebilir hedeflerle desteklenmesini amaçlıyoruz.”





1. YÖNETİŞİM

1. Yönetişim



Yükselen Çelik olarak, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesinde yönetim konularında kamuoyuna açıklanması beklenen hususları dikkate alarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların şirketimizin yönetim yapısına entegrasyonuna yönelik bir kurumsal yapılanma sürecini 2024 yılı içerisinde başlatmış bulunmaktayız.

Rapora konu dönem itibarıyla, bu alanlarda faaliyet yürüten resmî bir kurul ya da alt komite henüz oluşturulmamıştır. Ancak, Yönetim Kurulu liderliğinde başlatılan planlama süreci kapsamında, bu konulara ilişkin rol ve sorumlulukların Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından oluşturulacak bir alt komitenin üstlenilmesi hedeflenmektedir.

Ayrıca, şirketimizin ölçeği ve sınırlı çalışan sayısı göz önünde bulundurularak, Genel Müdürlük bünyesinde ayrı bir sürdürülebilirlik birimi veya daimi organizasyonel yapı kurulmasına ihtiyaç görülmemiştir. Bunun yerine, sürdürülebilirlik yönetimiyle ilgili yapıların üst yönetim seviyesinde oluşturulması önceliklendirilmiştir.

Bu doğrultuda, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının beklentilerine uyumlu olacak şekilde, Kurumsal Yönetim Komitesi'ne aşağıdaki görevlerin verilmesi planlanmaktadır:

- **Şirketin sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin oluşturulmasına yönelik Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak ve bu stratejilerin uzun vadeli değer yaratma hedefleriyle uyumunu gözetmek,**
- **TSRS kapsamındaki yönetim bilgileri ile ilgili olarak şirket uygulamalarının değerlendirilmesine katkı sunmak,**
- **Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin sürdürülebilirlik konusundaki bilgi düzeylerinin artırılmasına yönelik eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetlerini planlamak,**
- **Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve uygulamalarını ulusal ve uluslararası gelişmeler doğrultusunda izlemek,**
- **Paydaş beklentilerini dikkate alan sürdürülebilirlik politikalarının geliştirilmesine destek olmak,**

- **Sürdürülebilirlik performans göstergelerinin (KPI) belirlenmesine ve izlenmesine katkı sunmak,**
- **Ücretlendirme politikalarının sürdürülebilirlik ve iklim hedefleriyle ilişkilendirilmesi yönünde ilke ve uygulama önerileri geliştirmek,**
- **Bu hedeflerin belirlenme ve güncellenme süreçlerinin izlenmesini sağlamak,**
- **Belirlenen hedeflere ulaşım düzeyinin değerlendirilmesine katkı sunarak, genel sürdürülebilirlik performansının takibini desteklemek,**
- **TSRS kapsamında hazırlanacak sürdürülebilirlik raporlarının şeffaflık, doğruluk ve bütünlük ilkelerine uygun biçimde değerlendirilmesini sağlamak.**

Kurumsal Yönetim Komitesi, bu görevleri yerine getirirken kendi yetki ve sorumluluğu dâhilinde hareket edecektir. Ancak nihai karar ve gözetim sorumluluğu, her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.



Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları çerçevesinde yönetim konularında kamuoyuna açıklanması beklenen hususları dikkate alarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların şirketimizin yönetim yapısına entegrasyonuna yönelik bir kurumsal yapılanma sürecini 2024 yılı içerisinde başlatmış bulunmaktayız.

Planlanan Sürdürülebilirlik Organizasyonumuz





Planlanan Sürdürülebilirlik Alt Komitesi Yapısı

1.1. Sürdürülebilirlik Alt Komitesinin Kurulması

Sürdürülebilirlik konularına daha derinlemesine odaklanmak ve özel bir izleme-denetim yapısı kurmak amacıyla, 2025 yılı içerisinde Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak bir Sürdürülebilirlik Alt Komitesi kurulması planlanmaktadır. Bu yapı ile sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, uygulanması, performans göstergelerinin takibi, iç kontrol ve iç denetim sistemleriyle entegrasyonu daha kurumsal ve sistemli hale getirilecektir.

Komiteler Arası İş Birliği

2025 yılında faaliyete geçmesi planlanan Sürdürülebilirlik Alt Komitesi'nin, şirketin yönetim yapısı içindeki diğer önemli komitelerle iş birliği aşağıdaki şekilde yapılandırılacaktır:

Denetim Komitesi ile İş Birliği:

- TSRS kapsamındaki verilerin iç kontrol sistemleriyle tutarlılığı, doğruluk ve güvenilirliğinin sağlanması,
- Sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin iç denetim sisteminin yıllık olarak değerlendirilmesi,
- İç denetim raporlarında yer alan sürdürülebilirlik odaklı tespitlerin izlenmesi ve raporlanması.

Risklerin Erken Saptanması Komitesi ile İş Birliği:

- Fiziksel ve geçiş risklerinin kurumsal risk envanterine entegrasyonu,
- İklim senaryolarına dayalı analizlerde kullanılan varsayımların risk yönetimi süreçlerine dahil edilmesi,
- Sürdürülebilirlikle ilişkili risklerin erken uyarı sistemleriyle takibi ve olasılık-etki analizlerinin koordinasyonu.

Yükselen Çelik, sürdürülebilirlik sorumluluklarını mevcut kurumsal politikalarıyla bütünleştirmiştir. Şirketin **Sürdürülebilirlik Politikası ve Risk Prosedürü** sürdürülebilirlik prensiplerinin uygulanmasında temel referans belgeler olarak görev yapmaktadır.

GÖREV	UNVAN/PLANLANAN KİŞİ	AÇIKLAMA
Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Toplantıları yönetir, kararları Yönetim Kurulu'na sunar.
Başkan Vekili	Genel Müdür	Başkan yokluğunda komiteye başkanlık eder.
Üye	Dış Ticaret ve Satın Alma	Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik ilkelerinin entegrasyonu, müşteri beklentilerinin takibi ve değerlendirilmesi.
Üye	İnsan Kaynakları	Çeşitlilik, kapsayıcılık, adil ücret politikaları ile çalışan bağlılığının izlenmesi; iş sağlığı ve güvenliği (İSG) uygulamalarının değerlendirilmesi.
Üye	Operasyon Birimi	Operasyonel süreçlerin çevresel etkilerle uyumunu gözetir, uygulamalara sürdürülebilirlik perspektifi kazandırır.
Üye	Mali İşler	Sürdürülebilirlik uygulamalarının finansal etkilerini izler, raporlama süreçlerine destek sağlar.
Sekreteryas	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Sorumlusu	Gündem oluşturma, kayıt, iletişim ve yazışma süreçlerini yürütür.



Şirketimiz, çevresel ve sosyal etkilerini izlemek ve azaltmak amacıyla kilit performans göstergeleri (KPG) belirlemeyi hedeflemekte, bu göstergelerle ilişkili kısa ve uzun vadeli hedefler için hazırlık süreçlerini yürütmektedir. Sera gazı emisyonları, enerji kullanımı, su tüketimi ve atık yönetimi gibi çevresel konulara dair nicel veriler henüz açıklanmamıştır. Ancak ISO 9001 ve ISO 27001 gibi bazı yönetim sistemleri belgelerine sahip olunması, şirketin süreç bazlı kontrol mekanizmalarının varlığını göstermektedir.

Şirketimiz henüz doğrudan iklim kriziyle mücadele, yenilenebilir enerji yatırımları, karbon azaltım stratejileri gibi alanlarda kapsamlı bir plan açıklamamıştır. Ancak çevresel etkilerin izlenmesi ve iyileştirilmesi amacıyla veri toplama ve ölçüm süreçlerinin kurulması hedeflenmektedir. Sosyal alanda ise insan hakları, çalışan memnuniyeti, kapsayıcılık, iş sağlığı ve güvenliği gibi temel konular İnsan Kaynakları politikası çerçevesinde yürütülmektedir. Ancak bu politikalar ve uygulamalar henüz kamuya açık değildir.

1.2. Yetkinlik ve Beceriler

Yükselen Çelik, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin etkin ve bilinçli yönetimi için gerekli yetkinlik ve becerilerin geliştirilmesine stratejik düzeyde önem vermektedir. Bu doğrultuda, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere yönelik kapsamlı eğitim programları planlanmaktadır. Bu eğitimler arasında, özellikle karbon fiyatlama, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), emisyon ticaret sistemleri ve sürdürülebilir finans gibi konular öncelikli odakta yer alacaktır. Karbon maliyetlerinin rekabet gücü ve kârlılık üzerindeki etkilerinin doğru analiz edilebilmesi için bu alandaki bilgi birikiminin artırılması hedeflenmektedir. Bununla birlikte, kilit yöneticilerin bu alanlardaki teknik ve stratejik yeterlilikleri düzenli olarak değerlendirilecek; ihtiyaç duyulması halinde dış uzman atamaları ya da danışmanlık destekleriyle kurumsal kapasite güçlendirilecektir.

Yönetim Kurulu Seviyesinde Yetkinlik ve Beceriler

İSİM	ÜNVAN	EĞİTİM	UZMANLIK ALANLARI
Yüksel Göktürk	Yönetim Kurulu Başkanı	Matematik, Marmara Üniversitesi	Stratejik liderlik, şirket temsil yeteneği, uzun vadeli finansal ve operasyonel yönetim tecrübesi, aile şirketi geçmişine dayalı endüstriyel bilgi birikimi.
Barış Göktürk	Başkan Vekili / CEO	Lisans:İşletme Ekonomisi University of California, Santa Barbara (UCSB)	Stratejik planlama, uluslararası pazar geliştirme, operasyonel mükemmeliyet, sürdürülebilir büyüme, kurumsal dönüşüm, çelik sektöründe yönetim tecrübesi.
Burak Göktürk	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans: İktisat, İstanbul Üniversitesi Yüksek Lisans: MBA, University of California	Aile şirketi dinamiklerine hâkimiyet, üretim ve satış süreçlerinde bilgi, pazarlama ve müşteri ilişkileri geliştirme yetkinliği.
Handan Özbilen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim, Kurumsal Yönetim, Risk)	İktisat, Anadolu Üniversitesi	Bağımsız denetim ve iç kontrol süreçlerine hâkimiyet, kurumsal yönetim ilkeleri bilgisi, etik standartlara bağlılık, raporlama ve şeffaflık odaklılık, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını analiz etme yetkinliği,
Hacı Demir	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Denetim, Kurumsal Yönetim, Risk)	Maliye, Anadolu Üniversitesi (Afyon)	Risk yönetimi ve kontrol sistemlerinde deneyim, stratejik karar alma kabiliyeti, yönetim yapılarında etkin katılım sağlama yetisi



1.3. Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejik Karar Alma Süreçlerine Entegrasyonu

Yükselen Çelik, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları, stratejik yönelimlerini belirlerken, büyük ölçekli yatırım ve operasyon kararlarını alırken ve risk yönetimi süreçlerini şekillendirirken sistematik biçimde dikkate almaktadır. Yönetim kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı piyasa, mevzuat ve fiziksel risklerin şirketin finansal performansı ve operasyonel sürekliliği üzerindeki potansiyel etkilerini düzenli olarak değerlendirmektedir.

2024 yılı boyunca yaşanan yüksek enflasyon, faiz oranlarındaki yükseliş ve küresel emtia fiyatlarındaki dalgalanmalar, yalnızca finansal değil aynı zamanda iklimsel risklerin de stratejik düzeyde ele alınmasını gerekli kılmıştır. Bu bağlamda, özellikle tedarik süreçlerinde yaşanan fiyat dalgalanmaları, şirketin **stok yönetimi, satın alma sözleşmeleri ve fiyat sabitleme stratejileri** gibi kritik kararlarına doğrudan yansımıştır.

Yönetim kurulu, iklim değişikliğinin neden olduğu uzun vadeli fiziksel risklerin yanı sıra, **AB Yeşil Mutabakatı ve SKDM** gibi mevzuat kaynaklı geçiş risklerini de gözeterek karar alma süreçlerini yeniden yapılandırmayı planlamaktadır. Karar alma süreçlerinde, bu riskler yalnızca operasyonel etkiler düzeyinde değil, aynı zamanda şirketin küresel tedarik zinciri, ihracat stratejisi ve finansman yapısı açısından da değerlendirilmektedir. Yüksek karbon ayak izine sahip tedarikçilerin seçimi yeniden gözden geçirilmekte; karbon yoğunluğu düşük, alternatif hammaddelere yönelik analizler devam etmektedir. . Yönetim, risk-fırsat ödünleşimlerini değerlendirirken operasyonel verimlilik, maliyet düşürücü önlemler ve uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedefleri arasında denge kurmayı esas almaktadır. Bu kapsamda, karbon yoğunluğu yüksek hammaddelerin azaltılması ve daha düşük gömülü emisyonu sahip malzemelere geçiş yönünde hazırlıklar sürdürülmektedir. 2025 yılı itibarıyla bu doğrultuda tedarik planlamaları yapılmakta olup, şirketin çevresel risklerini azaltırken rekabet avantajını da koruyan fırsatların oluşturulması hedeflenmektedir.

Ancak, düşük emisyonlu ürün ve hammaddelere geçişin beraberinde getirebileceği maliyet artışları da dikkatle izlenmektedir. Bu değişimlerin şirketin kısa vadeli finansal performansı üzerinde olumsuz etkiler yaratma potansiyeli bulunmaktadır. Bu nedenle yönetim, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda atılan adımların maliyet ve kârlılık üzerindeki etkilerini sürekli analiz ederek, stratejik karar alma süreçlerinde hem çevresel hem de finansal boyutları gözetmektedir.

1.4. Sürdürülebilirlik/İklim Hedeflerinin İzlenmesi ve Denetimi

Yükselen Çelik, sürdürülebilirlik yaklaşımını iş stratejilerine entegre etme yönünde kurumsal kapasitesini geliştirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda, yatırımcı ilişkileri bölümü koordinesinde tüm birimlerin kendi faaliyet alanlarına ilişkin öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirlemesi ve bu konulara yönelik hedef ve metrikler oluşturması amacıyla kapsamlı bir çalışma başlatılmıştır. Söz konusu çalışmalar, Genel Müdürlük tarafından konsolide edilerek Yönetim Kurulu'na sunulacak ve bu sayede sürdürülebilirlik hedeflerinin daha bütüncül ve kurumsal bir zemine oturtulması sağlanacaktır.

Yükselen Çelik, Avrupa Birliği'nin SKDM gibi dışsal sürdürülebilirlik regülasyonlarını yakından takip etmekte ve bu çerçevede çevresel performans göstergelerinin izlenebilirliğini artırmaya yönelik adımlar atmaktadır. 2024 yılı itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve düzenli olarak raporlanmasıyla birlikte, sürdürülebilirlik performansının izlenmesi ve yönetilmesi kurumsal bir çerçevede yürütülecektir.



2. STRATEJİ

2.1.Değer Zincirimiz

Yükselen Çelik'in değer zinciri; yukarı yönlü olarak tedarikçiler, enerji sağlayıcılar ve danışmanlık şirketlerini; iç yapı olarak çalışanlar, yöneticiler, yatırımcılar ile yurtdışı iştirakleri (Rising Stahl GmbH ve Rising Steel Inc.) kapsamaktadır. Aşağı yönlü olarak ise müşterilere uzanan bu zincir; lojistik, sigorta şirketleri, toplumsal paydaşlar (STK'lar), finansman sağlayıcılar ve kamu otoriteleri (resmi kurumlar ve yerel yönetimler) gibi aktörlerle desteklenmekte olup, sürdürülebilirlik yönetiminin tüm paydaşlarla entegre biçimde yürütülmesini sağlamaktadır.

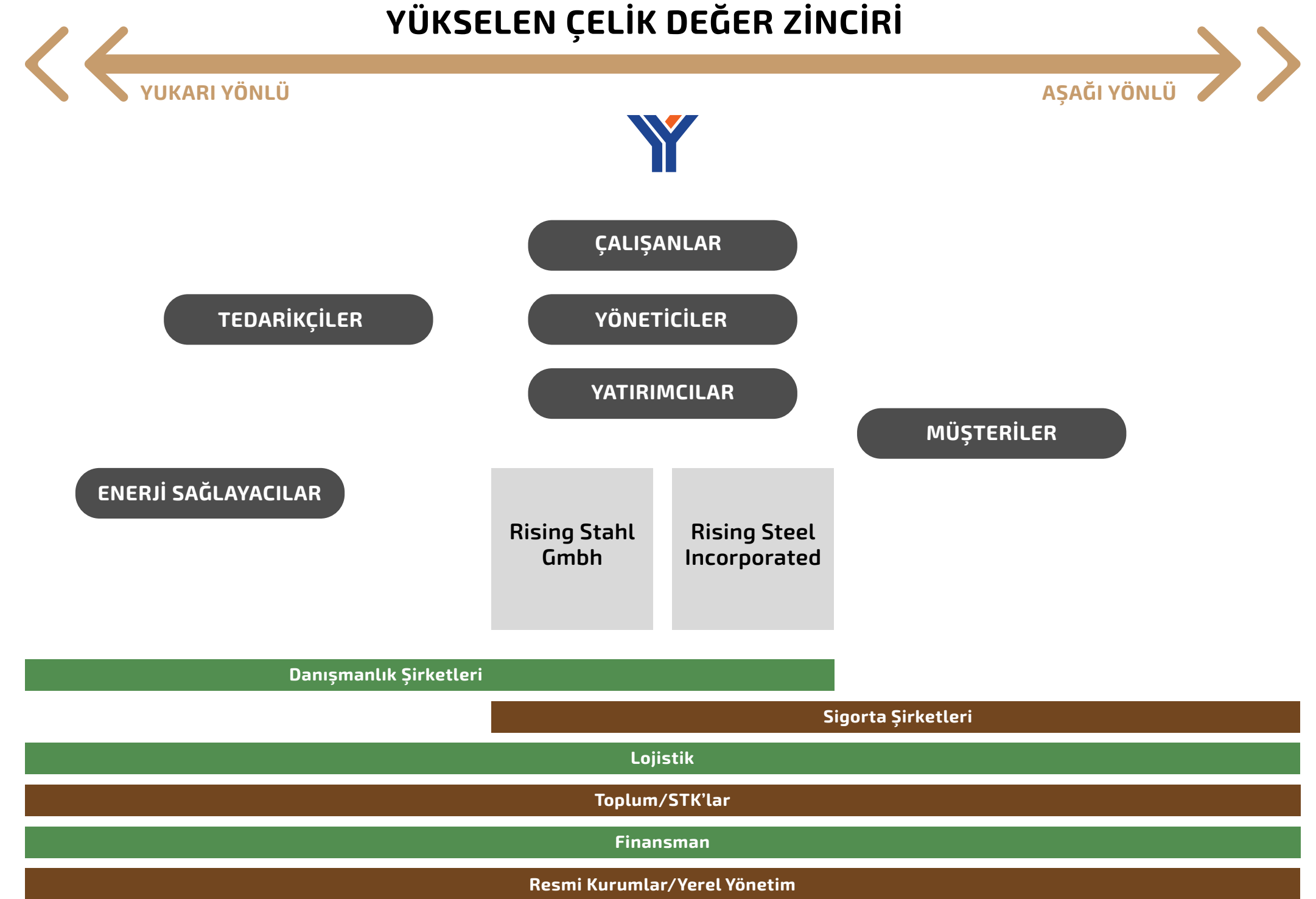
2.2. Paydaş Analizi

Paydaş analizinde, AA1000 Stakeholder Engagement Standard (AA1000SES) çerçevesinde kapsayıcılık, önemlilik ve müdahale edilebilirlik ilkeleri doğrultusunda sistematik bir yaklaşım benimsenmiştir. Analiz kapsamında hem nicel hem de nitel veri kaynakları kullanılmış, ancak 2024 yılı içerisinde özel bir anket çalışması veya çalıştay düzenlenmemiştir. Bunun yerine, şirketin farklı departmanlarının yıl boyunca doğrudan etkileşimde bulunduğu paydaşlarla gerçekleştirdiği iletişimler esas alınmıştır. Bu yaklaşım, mevcut kaynakların etkin kullanımı ile sürekli iletişim içinde olunan paydaşlardan düzenli geri bildirim alınmasını sağlamıştır.

İç kaynaklar arasında şirketin finansal raporları, satış ve satın alma kayıtları, müşteri ilişkileri yönetim (CRM) sistemi ve tedarik zinciri verileri değerlendirilmiş; böylece müşteriler, tedarikçiler ve diğer temel paydaş gruplarının şirkete etkisi ve şirketten beklentileri ortaya konmuştur. Özellikle müşteri ziyaretleri, tedarikçi toplantıları, satış temsilcileri aracılığıyla yürütülen uluslararası temaslar ve CRM kayıtları, hem etkileşim sıklığı hem de içerik bakımından temel veri kaynaklarını oluşturmuştur.

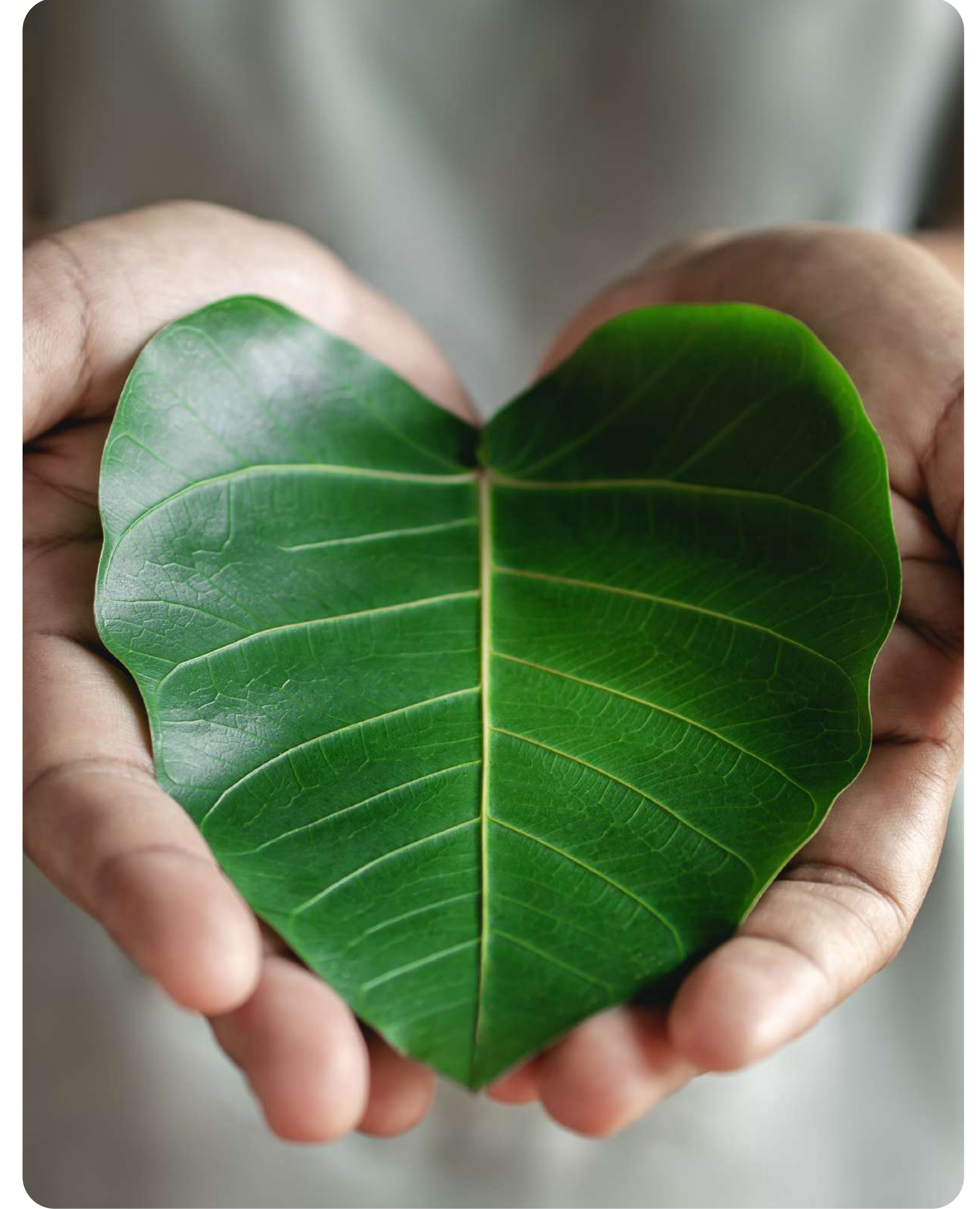
Dış kaynaklar olarak ise sektör raporları ve piyasa araştırmaları incelenmiş; AB Yeşil Mutabakatı ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi düzenlemelerin etkileri, müşterilerden ve sektör aktörlerinden gelen talepler doğrultusunda analiz edilmiştir.

Paydaşların ürün kalitesi, karbon ayak izi, regülasyonlara uyum, ödeme koşulları, kur riski, tedarik sürekliliği ve teknik destek gibi konulardaki beklentileri dikkate alınmış; bu alanlara yönelik alınan aksiyonlar, şirketin çevresel ve sosyal performansını iyileştirmeye yönelik süreçlere entegre edilmiştir. Bu kapsamda, müşteri özelinde kalite yönetim sistemlerinin uygulanması ve lojistik çözümler geliştirilmesi; tedarikçilerle ise fiyat dalgalanmaları, termin süreleri ve ödeme vadeleri gibi konulara ilişkin önleyici stratejiler oluşturulmuştur.



Paydaş Analizi

PAYDAŞ	İLETİŞİM YÖNETİMİ	BEKLENTİLER	AKSİYONLAR	MUHTEMEL ÖNEMLİ KONULAR
Müşteriler (Yurt İçi)	Düzenli müşteri ziyaretleri, yüz yüze toplantılar. - Telefon ve e-posta ile sürekli iletişim. - Sektörel fuarlar ve etkinliklerde temas.	- Kaliteli ürün ve teknik uygunluk. - Zamanında teslimat ve sürekli tedarik. - Rekabetçi fiyatlar ve esnek ödeme koşulları. - Hızlı müşteri hizmetleri ve teknik destek.	- Kalite yönetim sistemi uygulamaları (ISO 9001 vb.). - Üretim planlamasıyla teslimat sürelerine uyum. - Rekabetçi fiyat politikası ve kampanyalar. - Müşteri geri bildirim sistemleri ile memnuniyet takibi.	- Ürün kalitesi ve olası hataların minimize edilmesi. - Teslimat gecikmelerinin önlenmesi (stok planlaması). - Fiyat dalgalanmalarının yönetimi (sözleşmelerde fiyat mekanizmaları). - Yurt içi talep daralması riski.
Müşteriler (AB Pazarı)	- Uluslararası satış ekibi aracılığıyla düzenli iletişim - AB'deki ofis/temsilci üzerinden yerinde ziyaretler - Online toplantılar ve uluslararası fuarlara katılım - Sertifika ve uyum raporlarının paylaşımı (ör. CE, çevresel veriler)	- AB regülasyon ve standartlarına uyum (çevre, kalite vb.) - Düşük karbon ayakizi ve şeffaf sürdürülebilirlik performansı - Zamanında teslimat ve tedarik sürekliliği - Uzun vadeli iş birliği ve tedarik güvencesi	- Uluslararası sertifikasyonların sağlanması - Yeşil enerji ve karbon azaltım projeleriyle çevresel performansı iyileştirme - AB'de kurulan şirket ile müşteriye yakın hizmet (örn. Düsseldorf'daki Rising Stahl GmbH) - AB müşterileriyle düzenli memnuniyet anketleri ve geri bildirim toplantıları	- AB Yeşil Mutabakat ve SKDM uyumu (ürünlerin karbon içeriği ve raporlaması) - Gümrük vergileri ve teknik standartlara uyum zorunlulukları - AB pazarındaki müşterilerin kalite beklentileri (ör. otomotiv sektörü onayları) - AB içindeki tedarikçilerle rekabet gücü (fiyat + sürdürülebilirlik avantajı)
Müşteriler (ABD ve Diğer İhracat)	- Yurt dışı satış temsilcileri aracılığıyla iletişim (ABD ofisi Rising Steel Inc. dahil) - Uluslararası ticaret fuarları ve B2B platformları - Video konferans ve e-posta ile düzenli görüşmeler - Yerel acenteler veya distribütörlerle koordinasyon (gerekliyse)	- Rekabetçi fiyatlar ve kur riskine karşı stabil fiyatlandırma - Uygun ödeme koşulları (akreditif, vadeli ödeme seçenekleri) - Uluslararası kalite standartlarında ürünler - Güvenilir lojistik ve zamanında teslimat (uzun mesafe)	- ABD pazarı için özel satış ekibi bulundurma - Navlun ve gümrük süreçlerinde uzmanlık (hızlı gümrükleme, uygun nakliye anlaşmaları) - Döviz kurlarını hedge etme stratejileri (forward sözleşmeleri vb.) - İhracat pazarlarına yönelik ürün belgelendirmesi ve testleri (örn. ASTM normlarına uygunluk)	- Döviz kuru dalgalanmalarının kârlılığa etkisi (ör. TL'nin değer kaybı/yükselişi) - Uluslararası lojistikte yaşanabilecek gecikme ve maliyet artışları - İthalatçı ülkelerin uyguladığı tarifeler veya kısıtlamalar (ör. ABD çelik tarifeleri) - İhracat pazarlarındaki talep değişimleri ve rekabet (yeni tedarikçilerin girişi)



Paydaş Analizi

PAYDAŞ	İLETİŞİM YÖNETİMİ	BEKLENTİLER	AKSİYONLAR	MUHTEMEL ÖNEMLİ KONULAR
Tedarikçiler (Yerli)	- Düzenli tedarikçi toplantıları (yüz yüze veya çevrimiçi) - Sipariş ve teslimat için tedarikçi portalı/e-posta iletişimi - Periyodik fabrika ziyaretleri ve kalite denetimleri - Sektörel etkinliklerde gayri resmi görüşmeler	- Düzenli ve öngörülebilir sipariş akışı - Ödemelerin sözleşmeye uygun ve zamanında yapılması - Adil sözleşme koşulları (fiyat, vade, hacim garantisi) - Uzun vadeli iş ilişkisi ve büyüme imkânı - İşbirliği ve geri bildirim (ürün performansı hakkında bilgi paylaşımı)	- Ödeme vadelerine riayet; nakit akışı sorunlarında tedarikçilere bilgilendirme - Tedarikçi performans değerlendirme sistemi ve geribildirim sağlama	- Hammadde fiyat dalgalanmaları (özellikle hurda/alaşım fiyatları) - Tedarik kesintisi riski (tek tedarikçiye bağımlılık durumunda) - Tedarikçi kaynaklı kalite sorunları (girdi kalitesinin ürün kalitesine etkisi) - Yerli hammadde arzındaki kısıtlar ve dışa bağımlılık ihtimali - Tedarikçilerin finansal sağlamlığı (iflas/ödeme güçlüğü riski)
Tedarikçiler (Yurt Dışı)	- Düzenli uluslararası görüşmeler (video konferans, telefon) - Kritik tedarikçi tesislerine periyodik ziyaretler - Uluslararası hammadde fuar ve konferanslarında buluşmalar - İthalat sürecinde sürekli lojistik ve gümrük iletişimi	- Büyük hacimli ve istikrarlı siparişler (uzun vadeli alım garantisi) - Ödeme güvencesi (akreditif, banka teminatı gibi mekanizmalar) - Döviz kuru risklerinin yönetilmesi (ani kur dalgalanmalarında destek) - Gümrük işlemlerinde sorunsuzluk ve hızlı izinler - Uzun vadeli ortaklık (ürün geliştirme ve tahmin paylaşımı)	- Kur riskine karşı finansal araçların kullanımı (forward, opsiyon ile maliyet sabitleme) - Yabancı tedarikçilerle çerçeve anlaşmalar (sabit fiyatlı kontratlar, yıllık volume anlaşmaları) - 10 farklı ülkedeki çelik üreticileriyle uzun vadeli işbirliklerinin sürdürülmesi - İthalat lojistiğinde uzman ekip ve gümrük müşavirleriyle yakın çalışma	- Döviz kurlarındaki oynaklığın ithalat maliyetine etkisi - Gümrük vergileri, kotalar veya ithalat yasakları gibi ticaret engelleri - Jeopolitik riskler (ticari yaptırımlar, ambargo olasılığı) - Uluslararası nakliye krizleri (konteyner bulunurluğu, navlun artışları) - Kritik tedarikçide üretim aksaması (küresel tedarik zinciri kırılganlığı)
Çalışanlar	- Düzenli iç bilgilendirme toplantıları (haftalık/aylık) - Çalışan memnuniyet anketleri ve geri bildirim mekanizmaları - Şirket içi portal ve bültenler - Performans değerlendirme ve birebir görüşmeler	- Güvenli ve sağlıklı çalışma ortamı - Adil ücret, yan haklar ve iş güvencesi - Eğitim ve terfi olanakları ile kariyer gelişimi - Yönetim tarafından takdir edilme ve katılım fırsatları - İş-yaşam dengesi ve gerektiğinde esneklik	- İş sağlığı ve güvenliği programlarının uygulanması - Piyasa koşullarına göre rekabetçi ücret ve yan hak politikası - Yetenek geliştirme: eğitimler, sertifikasyon ve rotasyon imkanları - Çalışan öneri ve şikayetlerini iletebileceği açık kapı politikası - Başarılı personelin ödüllendirilmesi ve motivasyon faaliyetleri	- İş kazası ve işçi sağlığı riskleri (özellikle üretim birimlerinde) - Nitelikli iş gücü bulma ve tutma (sektörde deneyimli eleman kıtlığı) - Çalışan devir oranı (turnover) ve bağlılık seviyesi - Çalışan memnuniyeti düşerse verimlilik kaybı riski



Paydaş Analizi

PAYDAŞ	İLETİŞİM YÖNETİMİ	BEKLENTİLER	AKSİYONLAR	MUHTEMEL ÖNEMLİ KONULAR
Yatırımcılar / Pay Sahipleri	- Genel Kurul toplantıları (yıllık) - Çeyreklik finansal sonuç toplantıları - Yatırımcı sunumları, faaliyet raporları ve KAP açıklamaları - Yatırımcı ilişkileri birimi üzerinden birebir iletişim (telefon, e-posta)	- Sağlam finansal performans (büyüme, kârlılık artışı) - Temettü ve hisse değeri artışı beklentisi (uzun vadeli getiri) - Şeffaf ve zamanında bilgilendirme (öngörülebilirlik) - İyi kurumsal yönetim uygulamaları (şeffaflık, hesap verebilirlik) - Finansal açıdan önemli ESG konularında şirketin proaktif olması	- Finansal raporlamada uluslararası standartlara uyum - Kurumsal yönetim ilkelerine sıkı sıkıya bağlılık (bağımsız yönetim kurulu, denetim komitesi etkinliği) - Stratejik planlama ve risk yönetimi konusunda yatırımcılara düzenli bilgi akışı - Sürdürülebilirlik raporlarının yayımlanması - Hisse geri alım veya temettü politikaları ile yatırımcı değerinin gözetilmesi	- Piyasa dalgalanmalarının şirket hisselerine etkisi - Yüksek enflasyon/faiz ortamında şirketin finansman maliyeti ve borçluluk durumu - İklim değişikliği gibi ESG risklerinin finansal performansa olası etkileri
Finansal Kuruluşlar	- Kredi değerlendirme toplantıları - Finansal tabloların ve denetim raporlarının bankalarla paylaşılması - Banka ilişkiler yöneticileriyle düzenli iletişim - Gerekli durumlarda teminat süreçleri ve sözleşme görüşmeleri	- Kredi geri ödemelerinde güvence ve zamanında ödeme - Finansal göstergelerin (likidite vb.) sağlıklı düzeyde olması - Şirket faaliyetlerinin sürekliliği (iflas riskinin düşük olması) - İhtiyaç halinde ek teminat veya kefalet sağlanabilmesi	- Nakit akışı planlamasıyla anapara/faiz ödemelerinin zamanında yapılması - Banka kredi sözleşmelerindeki taahhütlere uyumun takibi - Finansal risk yönetimi (döviz ve faiz riskine karşı türev araç kullanımı) ile finansal istikrarın korunması - İyi kredi derecelendirme notu için gereken iyileştirmelerin yapılması (borç/özkaynak oranını hedef seviyede tutma) - Gerektiğinde proje finansmanı için bankalara çevresel-sosyal aksiyon planlarının sunulması	- Faiz oranı artışlarının borçlanma maliyetine etkisi - Kredi geri ödeme riskleri (nakit akışı bozulması durumunda) - Teminatların değerindeki dalgalanmalar - Bankaların kredi politikasındaki değişiklikler (daralma, yeni ESG şartları getirmesi) - Ülke ekonomik durumunun (enflasyon, döviz) finansal istikrar üzerindeki etkileri
Devlet ve Düzenleyici Kurumlar	- Yasal bildirim ve raporlamalar (vergiler, SGK, çevre izinleri için periyodik raporlar) - Denetimler sırasında yerinde bilgi paylaşımı ve iş birliği - Sektörel kamu kurumları ile toplantılar - Sanayi odaları ve dernekler aracılığıyla dolaylı iletişim	- Mevzuata tam uyum (çevre, iş sağlığı, güvenlik, kalite standartları vb.) - Vergi ve yasal yükümlülüklerin tam ve zamanında yerine getirilmesi - İhracat, ithalat işlemlerinde kurallara uygunluk ve doğru bildirim - Ülke ekonomisine katkı (istihdam yaratma, ihracat geliri sağlama) - Şeffaf kayıt tutma ve denetime açık olma	- Mevzuat takibi için bir uyum ekibinin aktif çalışması ve değişikliklerin uygulamaya alınması - Çevresel izinler ve iş güvenliği için gerekli yatırımların yapılması (filtre sistemleri, eğitimler vb.) - Vergi teşviklerinden yararlanmak veya uyum sağlamak için gerekli başvuruların yapılması - İhracat/ithalat süreçlerinde gümrük mevzuatına uygun hareket ve hızlı belge temini - Kamu ihaleleri veya teşvik programlarında yer almak için şeffaflık ve uygunluk sağlanması	- Çevre mevzuatındaki olası sıkılaştırmalar (ör. emisyon limitlerinin düşürülmesi) ve bunun operasyonlara maliyeti - Yeni iş kanunları veya asgari ücret artışı gibi düzenlemelerin maliyet etkisi - İhracat teşvikleri veya kısıtlamalarındaki değişimlerin şirket satışlarına etkisi - Kamu denetimlerinde ortaya çıkabilecek cezai riskler
Yerel Toplum ve STK'lar	- Çevresel ve sosyal konularda halka açık bilgilendirme toplantıları - Yerel yöneticiler ve STK temsilcileriyle görüşmeler - İhbar/şikayet hatları aracılığıyla geri bildirim alma	- Fabrika/tesis faaliyetlerinin çevreye zarar vermemesi (hava, su, gürültü kirliliği kontrolü) - Bölgeye istihdam ve ekonomik katkı sağlanması - Şirketin yerel sosyal projelere katkıda bulunması (eğitim, sağlık, spor vb.) - Olası kazalarda veya acil durumlarda şeffaf bilgilendirme ve hızlı müdahale	- Çevresel etkileri en aza indirmek için yatırımlar - Düzenli çevresel izleme sonuçlarının kamuoyuyla paylaşılması (ör. emisyon ölçümleri) - Yerel okullar, meslek eğitim merkezleriyle işbirlikleri ve sponsorluklar - Acil durum eylem planlarının (ör. yangın, gaz kaçağı) yerel otoritelerle koordineli şekilde hazırlanması - Halktan gelen şikayet ve taleplerin değerlendirileceği iletişim mekanizmalarının aktif tutulması	- Çevresel riskler - Şirketin itibarı ve “sosyal ruhsatı” (local social license) üzerindeki algı

2.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri

RİSKİN TÜRÜ	RİSKİN TANIMI	BEKLENEN ZAMAN DİLİMİ	RİSKİN ETKİLERİ (iş modeli, değer zinciri, strateji, karar alma mekanizması)	FİNANSAL ETKİ		OLASILIK	HAFİFLETME VE UYUM ÇABALARI
				MEVCUT	ÖNGÖRÜLEN		
Sürdürülebilirlik Riski	Şirket'in temel girdileri olan vasıflı çelik ürünleri ile enerji ve diğer yardımcı malzemelerin fiyatları, küresel arz-talep dengesi, LME fiyatları, döviz kurları, navlun maliyetleri, işçilik maliyetleri ve jeopolitik gerilimlere bağlı olarak önemli dalgalanmalar göstermesi	Kısa - Orta	Bu risk, üretim maliyetlerinde ani ve öngörülemeyen artışlara yol açarak kar marjlarında ciddi daralmalara neden olabilir. Artan maliyetlerin müşterilere yansıtılmasındaki zorluklar rekabet gücünü zayıflatırken, bütçeleme, finansal planlama ve stok değerlemesinde de önemli sapmalara ve risklere yol açabilir.	Yüksek	Yüksek	Yüksek	- Tedarikçi portföyünü coğrafi ve sayısal olarak çeşitlendirerek bağımlılığı azaltmak hedeflenmektedir. - Piyasa koşulları uygun olduğunda, uzun vadeli ve kısmen sabit fiyatlı tedarik anlaşmaları yapılması planlanmaktadır. - Etkin stok yönetimi ile fiyat artışlarından korunmak ve stok maliyetlerini optimize etmek amaçlanmaktadır. - Sürekli verimlilik ve süreç iyileştirme çalışmaları yürütülmekte, finansal piyasalarda türev araçlarla korunma imkânları değerlendirilmektedir.
	Çelik sektöründe hammadde temininin uluslararası piyasalardan yapılması, nakliye süreçlerindeki aksaklıklar, tedarikçi sorunları, küresel krizler veya doğal afetler tedarik zincirinde kesintilere yol açması	Kısa - Orta-Uzun	Bu durum, üretim planlarında aksamalara ve hatta üretim duruşlarına neden olabilir. Müşteri siparişlerinin zamanında karşılanamaması, gecikme cezalarına, müşteri kaybına ve Şirket itibarının zedelenmesine yol açabilir. Ayrıca, alternatif çözümler nedeniyle maliyet artışları ve stok yönetiminde dengesizlikler görülebilir.	Düşük	Orta	Orta	- Kritik tedarikçilerle stratejik ilişkiler geliştirilmesi sağlanacaktır. - Alternatif tedarik ve lojistik kanallar için planlar oluşturulacaktır. - Kapsamlı sigorta poliçeleri ile riskler minimize edilecektir.
	Enerji ve girdilere (elektrik, doğalgaz, ithal çelik hammaddeleri, alarım elementleri) ilişkin maliyetlerdeki küresel arz-talep dengesine, döviz kuru ve emtia fiyatlarına bağlı dalgalanmaların tedarik edilen ürünlerin üretimi üzerindeki baskısı	Kısa - Orta	Ani ve öngörülemeyen maliyet artışları üretim maliyetlerini yükselterek kar marjlarının düşmesine veya zarar riskine neden olabilir. Bu durum rekabet gücünü azaltırken, bütçeleme, maliyet kontrolü ve fiyatlama stratejilerinde sapmalara yol açabilir.	Yüksek	Yüksek	Yüksek	- Kur riskini azaltmak amacıyla finansal türev ürünlerin değerlendirilmektedir. - Maliyet artışlarının fiyatlara yansıtılabilmesi için sözleşmeli fiyatlama modelleri uygulanmaktadır. - Tedarikçilerle işbirliğinin güçlendirilmesi - Enerji tüketimi yoğun süreçlerde verimlilik projeleri yürütülmesi
	Şirket'in ana müşteri sektörleri olan inşaat, makine imalatı, otomotiv gibi alanların ekonomik konjonktüre duyarlılığının satışlar üzerinde muhtemel olumsuz etkileri	Kısa - Orta	Ekonomik daralma dönemlerinde satış hacminde ve ciroda belirgin düşüşler yaşanabilir. Bu durum, mamul stoklarında artışa, kapasite kullanım oranlarında düşüşe ve birim maliyetlerde artışa neden olur. Sonuç olarak, nakit akışı zayıflayabilir, tahsilat süreleri uzayabilir ve büyüme planları ertelenebilir.	Orta	Orta	Orta	- Müşteri ve sektör portföyünü çeşitlendirerek tek bir alana bağımlılığı azaltılmaktadır. - İhracat pazarlarını geliştirerek coğrafi riski dağıtılmaktadır. - Yüksek katma değerli, niş ürünlere odaklanılmaktadır. - Pazar trendleri proaktif olarak takip edilmektedir.
	İthalatın ve döviz cinsinden borçların ağırlıklı olarak USD/EUR olması, ihracat gelirleri olsa dahi kur dalgalanmalarına karşı kırılganlık oluşturmaması.	Kısa - Orta	Kurlardaki artışlar, ithalat maliyetlerini ve döviz borçlarının TL karşılığını yükseltir. Bu durum, finansal tablolarda kur farkı giderlerine, karlılıkta ve öz sermayede dalgalanmalara neden olabilir.	Yüksek	Yüksek	Yüksek	- Kur riskine karşı, finansal türev araçlardan da yararlanılarak; ticari faaliyetlerde ihracat gelirleri ile ithalat giderlerini aynı döviz cinsinden planlayarak denge kurmaya çalışılmaktadır. - Bilanço içi ve dışı kur pozisyonunu yakından takip edilmektedir. - Bankalarla forward, swap gibi kur riskinden korunma enstrümanlarını değerlendirilmektedir - Mümkün olduğunca TL cinsinden borçlanma tercih edilmektedir.

2.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri

RİSKİN TÜRÜ	RİSKİN TANIMI	BEKLENEN ZAMAN DİLİMİ	RİSKİN ETKİLERİ (iş modeli, değer zinciri, strateji, karar alma mekanizması)	FİNANSAL ETKİ		OLASILIK	HAFİFLETME VE UYUM ÇABALARI
				MEVCUT	ÖNGÖRÜLEN		
Sürdürülebilirlik Riski	Değişken faizli krediler veya yeni borçlanma ihtiyaçlarının, piyasa faiz oranlarındaki yükselişlerden olumsuz etkilenmesi	Kısa - Orta	Faiz oranlarındaki artışlar, finansman giderlerini yükselterek net kar üzerinde baskı oluşturabilir.	Orta	Orta	Orta	- Borçlanma portföyü sabit ve değişken faizli enstrümanlar arasında dengelenmektedir. - Faiz swapları gibi finansal araçları araştırılmaktadır. - Borçluluk oranını makul seviyelerde tutmak ve öz kaynakları güçlendirmek. hedeflenmektedir. - Farklı finans kuruluşları ile çalışarak rekabetçi faiz oranlarına erişim sağlamaktadır.
Geçiş Riski	SKDM kapsamında tedarikçilerden gerekli gömülü emisyon verilerinin alınamaması	Kısa - Orta	Tedarik zincirinde yer alan üreticilerden satın alınan çelik ürünlerin gömülü karbon değerlerinin SKDM'ye uygun şekilde bildirilmemesi, ithalat işlemlerinde varsayılan yüksek emisyon katsayısı kullanılması riskini doğurabilir. Bu durum, satışlarda ürünlerin rekabetçiliğini azaltabilir ve kar marjlarını düşürebilir. Tedarikçi verilerine erişimin sınırlı olması ayrıca kurumsal karbon ayak izi hesaplamalarının kalitesini de düşürebilir.	Orta	Yüksek	Orta	- Tüm ana tedarikçilere karbon emisyon bildirim zorunluluğu getirilmesi planlanmaktadır. - Tedarik sözleşmelerine karbon verisi sağlama yükümlülüğü eklenmesi değerlendirilmektedir - Düşük karbonlu üreticilere geçiş için tedarikçi önceliklendirme kriterleri yeniden belirlenmektedir. - Tedarikçi karbon verilerinin izlenebilirliği için dijital veri toplama sistemleri değerlendirilmektedir.
	Almanya'daki iştirakin SKDM portalına kayıt olup AB'ye yapılan satışlar için doğru ve zamanında raporlama yapamaması	Orta - Uzun	Yükselen Çelik'in Almanya iştiraki, Avrupa Komisyonu tarafından belirlenen SKDM yükümlülüklerine göre ithalatçı konumunda olup, gömülü karbon emisyonlarının raporlanmasından ve SKDM sertifikalarının temininden sorumludur. Raporlamanın gecikmesi veya hatalı yapılması durumunda cezai yaptırımlar ile karşılaşılabilir.	Yüksek	Yüksek	Yüksek	- Almanya'daki iştirak için SKDM portalına resmi kayıt işlemleri başlatılmıştır. - Şirket içi iklim beyanlama süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanabilirliğin artırılması organizasyon yapısı gözden geçirilmektedir.
	Yeşil çelik tedarikinin maliyetli olması ve Türkiye ETS ile AB SKDM kapsamındaki karbon bedellerinin Yükselen Çelik'e yansımaları	Orta - Uzun	Düşük karbonlu üretime geçiş ve SKDM'ye uyum açısından yeşil çelik temini stratejik önceliktir. Ancak yeşil çeliğin klasik yöntemlere göre daha pahalı olması, Türkiye ETS'nin devreye girmesiyle birlikte yerli tedarikçilerin ürün fiyatlarına karbon maliyeti eklemesi ve AB'ye yapılan ihracatta SKDM çerçevesinde ithalat maliyetlerinin yükselmesi; Yükselen Çelik'in hem ürün maliyetlerini artıracak hem de kar marjlarını daraltabilecektir. Ayrıca bu maliyetler müşterilere tam olarak yansıtılamadığında fiyat rekabetçiliği düşebilir.	Orta	Yüksek	Orta	- Maliyet avantajı sağlamak için yeşil çelik tedarikinde uzun vadeli anlaşmalar değerlendirilmektedir. - Ürünlerde düşük karbonlu ürünlerin tercih edilmesi değerlendirilmektedir. - Türkiye'deki tedarikçilerin ETS hazırlıkları izlenmekte, karbon bedelini minimize eden üreticilerle çalışılması planlanmaktadır. - Yeşil çelik temini, pazarlama stratejileriyle desteklenmekte; "düşük karbonlu ürün" etiketlenmesi ile fark oluşturulması planlanmaktadır. - Fiyatlandırma modelleri yeniden yapılandırılarak karbon maliyeti taşıyan ürünler özel segmentlere yönlendirilmesi değerlendirilmektedir.

2.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri

RİSKİN TÜRÜ	RİSKİN TANIMI	BEKLENEN ZAMAN DİLİMİ	RİSKİN ETKİLERİ (İş modeli, değer zinciri, strateji, karar alma mekanizması)	FİNANSAL ETKİ		OLASILIK	HAFİFLETME VE UYUM ÇABALARI
				MEVCUT	ÖNGÖRÜLEN		
Fiziksel Riskler	Aşırı sıcaklıklar ve ısı dalgaları	Orta - Uzun	İstanbul ve Kocaeli bölgelerinde ilerleyen yıllarda aşırı sıcak gün sayısında belirgin bir artış beklenmektedir. Ancak Yükselen Çelik'in operasyonel yapısı bu tür sıcaklık artışlarından sınırlı ölçüde etkilenmektedir. Şirketin üretim süreçleri büyük oranda kapalı alanlarda gerçekleşmektedir. Bu kapalı ortamlar, dış hava koşullarından etkilenme riskini azaltmakta ve çalışanların aşırı sıcaklardan korunmasını kolaylaştırmaktadır. Yükselen Çelik'in üretim faaliyetleri, yüksek ısı gerektiren işlemler içermemektedir. Bu nedenle, sıcaklık artışlarının iç ortam sıcaklıklarını kritik seviyelere taşıması ve dolayısıyla üretim veya iş sağlığı üzerinde doğrudan bir risk oluşturması beklenmemektedir. Ayrıca, şirketin toplam çalışan sayısı görece düşüktür (yaklaşık 57 kişi). Bu durum, gerektiğinde bireysel çalışma alanlarında alınacak iklimlendirme önlemlerinin uygulanabilirliğini ve maliyet etkinliğini artırmaktadır. Şirket, çalışan refahını önceleyen bir yaklaşımla iş güvenliği eğitimlerini düzenli olarak gerçekleştirmekte ve sıcak hava koşullarına karşı farkındalık oluşturmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, iç mekân sıcaklık düzenlemeleri, çalışma saatlerinin yeniden planlanması ve mola sürelerinin uzatılması gibi önlemlerle sıcaklık artışlarının olası etkileri azaltılabilmektedir.	Düşük	Orta	Düşük	Yükselen Çelik, iklim değişikliğine bağlı olarak İstanbul ve Kocaeli bölgelerinde artması beklenen aşırı sıcak gün sayısının faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini sınırlı bulmakla birlikte, bu riskleri yönetmek amacıyla tedbirli bir yaklaşım benimsemektedir. İlk aşamada, çalışanlar ve yöneticiler nezdinde bu konuda kurumsal farkındalık oluşturulmasına odaklanılacaktır. Bu doğrultuda, ilk etapta alınan pratik ve makul aksiyonlar şunlardır: - Çalışma alanlarında iç ortam sıcaklıklarının izlenmeye başlanması, - Gerekli alanlarda portatif klima ve havalandırma sistemlerinin değerlendirilmesi, - Vardiya saatlerinin esnetilmesi ya da aşırı sıcak günlerde yoğun saatlerde mola sürelerinin artırılması, - Çalışma alanlarında pasif soğutma (gölgeleştirme, doğal havalandırma) çözümlerinin artırılması.

2.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Riskleri

RİSKİN TÜRÜ	RİSKİN TANIMI	BEKLENEN ZAMAN DİLİMİ	RİSKİN ETKİLERİ (İş modeli, değer zinciri, strateji, karar alma mekanizması)	FİNANSAL ETKİ		OLASILIK	HAFİFLETME VE UYUM ÇABALARI
				MEVCUT	ÖNGÖRÜLEN		
Fiziksel Riskler	Aşırı yağış ve sel	Orta - Uzun	Esenyurt tesisleri, yaklaşık 120–130 metre rakımda, kentsel yerleşimin yoğun olduğu ancak büyük akarsu yataklarından uzak, hafif eğimli ve yapay olarak düzenlenmiş bir plato üzerinde yer almaktadır. Bu konum, aşırı yağışın doğrudan sel baskınına dönüşmesini sınırlandırmakta, fakat bölgenin sık yapılaşmış olması ve yetersiz kentsel drenaj altyapısı nedeniyle, yoğun yağış günlerinde karayolu erişiminde kesintiler, lojistik gecikmeler ve çalışanların ulaşımında aksaklıklar gibi dolaylı operasyonel etkiler ortaya çıkabilmektedir. Dilovası tesisi ise topoğrafik olarak çevresine göre daha yüksek kotta, yaklaşık 130–160 metre arasında değişen bir seviyede, eğimli ve nispeten açık arazi üzerinde konumlanmıştır. Bu yükseklik, tesisi doğrudan sel baskını tehlikesinden büyük ölçüde korumaktadır. Arazinin doğal eğimi sayesinde yüzey sularının tesisten uzak yönlere akışı kolaylaşmakta, bu da bina içi veya üretim alanı içinde kalıcı su birikimi riskini azaltmaktadır. Bununla birlikte, aşırı yağış dönemlerinde çevredeki ulaşım yollarında ve açık stok alanlarında kısa süreli yüzeysel akışlar meydana gelebilmekte, bu da daha çok malzeme zayıyatı veya dış sahada geçici duraksamalara neden olabilecek türden, sınırlı etkilerle sonuçlanmaktadır.	Düşük	Orta	Düşük	Şirket tarafından planlanan önlemlerden bazıları şunlardır: - Tesis çevresindeki yağmur suyu tahliye kanallarının periyodik olarak kontrol edilmesi ve temizlenmesi, - Kritik ekipmanların zemin seviyesinin üzerine konumlandırılması, - Elektrik panoları ve kontrol üniteleri gibi sistemlerin su baskınına karşı izole edilmesi, - Açık alanlardaki geçici stokların güvenli bölgelere taşınması veya yükseltilmesi, - Lojistik planlamalarda, aşırı yağış uyarılarına göre alternatif güzergâhların oluşturulması.
	Su stresi ve kuraklık	Orta - Uzun	Yükselen Çelik'in İstanbul ve Kocaeli'de yer alan üretim tesisleri, yüksek düzeyde su stresi yaşanan bölgelerde konumlanmakta olup, bu bölgelerde uzun süreli kuraklıklar ve artan su talebi gelecekte su kaynakları üzerindeki baskıyı artırma potansiyeline sahiptir. Bununla birlikte, şirketin üretim süreçlerinde su tüketimi oldukça sınırlı düzeydedir ve ihtiyaç duyulan su, alternatif yöntemlerle temin edilebilecek niteliktedir. Bu bağlamda, mevcut iklim projeksiyonlarında öngörülen kuraklık ve su kıtlığı eğilimlerine rağmen, söz konusu riskin Yükselen Çelik'in ana faaliyetleri üzerinde doğrudan ve yüksek etkili sonuçlar doğurması beklenmemektedir. Ancak bölgesel su kıtlığına bağlı olarak şebeke kaynaklı kesintiler, fiyat dalgalanmaları veya kamu denetimindeki sıkılaşımların, özellikle destekleyici operasyonlarda dolaylı etkilere yol açabileceği göz önünde bulundurulmalıdır. Bu nedenle su stresi, düşük etkili ancak izlemeye açık bir fiziksel iklim riski olarak değerlendirilmektedir.	Düşük	Orta	Düşük	Belediye şebekesine dayalı su temin sistemine yönelik olası aksaklıkların operasyonel süreklilik üzerindeki etkilerini minimize etmek amacıyla, ihtiyaç hâlinde devreye alınabilecek alternatif tedarik yöntemleri gözden geçirilmektedir. Ayrıca, bölgesel su stresi projeksiyonları periyodik olarak takip edilmekte ve ihtiyaç duyulması hâlinde operasyonel su tasarruf tedbirlerinin uygulanmasına yönelik basit planlamalar yapılmaktadır.

2.3. Sürdürülebilirlik ve İklim Fırsatları

FIRSATLAR	ETKİLERİ	GÜÇLÜKLER	BEKLENEN ZAMAN ARALIĞI	FİNANSAL ETKİ
Yerli tedarikçilerle anlaşmalar yaparak tedarik zincirini güçlendirme	Taşımacılıktan kaynaklı emisyonlarda azalma, tedarik sürelerinde kısalma, döviz dalgalanmasına karşı koruma sağlanması	Yerli tedarikçilerin teknik yeterliliklerinin sınırlı olması, geçiş sürecinde maliyet artışı, kalite kontrol süreçlerinin yeniden yapılandırılma ihtiyacı	Orta Vadeli	Orta - Yüksek
Alternatif hammaddelerle düşük karbon içerikli ürün geliştirme	Ürün portföyünün sürdürülebilirlik odaklı genişletilmesi, yeşil dönüşüme uyumlu üretim kapasitesinin artması, karbon ayak izinin azaltılması	Yeni hammaddelerin test, kalite kontrol ve sertifikasyon süreçlerinin zaman alması, müşteriler nezdinde ürün değişikliklerine karşı direnç	Orta - Uzun Vadeli	Yüksek
Çevreci ürünlerle yeni ihracat pazarlarına açılma	Avrupa Birliği başta olmak üzere sürdürülebilirlik kriterlerini önceleyen pazarlarda satış hacmi artışı, döviz bazlı gelirde artış	Ürünlere ilişkin çevresel uyum sertifikalarının alınması, teknik belgelerin hazırlanması, gümrük süreçlerinin karmaşıklaşması	Kısa - Orta Vadeli	Yüksek
İhracat gelirlerini artırarak doğal kur koruması sağlama	Kur kaynaklı dalgalanmalara karşı döviz geliriyle dengeleme, yurtdışı müşterilerle uzun vadeli sözleşmelerle finansal stabilite	Küresel talep daralması, siyasi/lojistik riskler, hedef pazarlarda rekabetin artması, fiyat baskısı	Kısa Vadeli	Orta
SKDM'ye uyumlu ürünlerle Avrupa pazarında rekabet avantajı kazanma	SKDM'ye tabi olmayan düşük emisyonlu ürünlerle AB pazarında erişim ve pazar payı kazanımı	Ürün karbon ayak izi hesaplamaları, emisyon izleme sistemlerinin kurulumu, veri doğrulama süreçlerinin ek maliyet ve insan kaynağı gerektirmesi	Orta Vadeli	Yüksek
ESG performansını artırarak finansmana erişimi kolaylaştırma	Uluslararası yatırımcı ilgisinin artması, yeşil tahvil ve sürdürülebilirlik kredisi gibi uygun finansman araçlarına erişim imkânı	ESG performans ölçütlerinin kurumsallaştırılması, sürdürülebilirlik verilerinin şeffaf ve sürekli raporlanması gerekliliği	Orta - Uzun Vadeli	Yüksek
Sürdürülebilir marka imajı ile müşteri sadakati oluşturma	Çevreci kimlik sayesinde müşteri bağlılığının artması, markanın premium konumlandırılması, pazarda farklılaşma sağlanması	Markalaşma faaliyetleri için ek iletişim bütçesi ihtiyacı, kısa vadede finansal karşılık bulmanın zorluğu, hedef kitlede algı dönüşümünün zaman alması	Orta Vadeli	Orta - Yüksek



NOT: Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) paragraf 37-40 hükümleri doğrultusunda, işletmelerin sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların mevcut veya öngörülen finansal etkilerine mümkün olduğunca nicel bilgi sağlaması beklenmektedir. Ancak raporlama dönemine ilişkin mevcut veri setimiz ve değerlendirme koşullarımız dikkate alındığında, bu gerekliliklerin tamamının yerine getirilmesi mümkün olmamıştır.

TSRS 38 ve 39 paragraflarda belirtilen istisna koşulları çerçevesinde, söz konusu risklerin olası finansal etkileri henüz ayrı ayrı belirlenememekte; ayrıca ölçüm belirsizliği düzeyinin yüksek olması nedeniyle nicel bilgi sağlamanın anlamlı ve faydalı olmayacağı değerlendirilmiştir. Örneğin, iklimle ilgili geçiş risklerinin tedarik zincirine etkisi henüz yeterli veriyle desteklenememekte ve dolayısıyla güvenilir ölçümlerle rakamsal ifade edilememektedir. Aynı şekilde fiziksel risklerin faaliyet üzerindeki uzun vadeli etkilerine dair senaryo belirsizlikleri, nicel tahminleri sınırlandırmaktadır.

2.4. Zaman Dilimleri

Yükselen Çelik , stratejik yönetim ve karar alma süreçlerinde planlama dönemlerini aşağıdaki şekilde tanımlamaktadır:

Kısa Vadeli Dönem: 0–1 yıl arası

Bu dönem, genellikle yıllık bütçeleme, operasyonel hedeflerin takibi, nakit akışı planlaması ve mevcut stokların yönetimi gibi faaliyetleri kapsamaktadır. Kısa vadeli dönem planları, finansal performansın iyileştirilmesi ve likidite yönetimi açısından kritik öneme sahiptir.

Orta Vadeli Dönem: 1–5 yıl arası

Orta vadeli planlama süreci; üretim kapasitesinin artırılması, yeni ürün geliştirme çalışmaları, ihracat stratejilerinin güncellenmesi ve operasyonel verimliliğin artırılması gibi hedeflere odaklanmaktadır. Bu dönem, yatırım kararlarının uygulanmaya başlandığı ve piyasa pozisyonunun güçlendirildiği bir geçiş süreci olarak değerlendirilir.

Uzun Vadeli Dönem: 5 yıl ve üzeri

Uzun vadeli dönemler; kurumsal büyüme stratejileri, sürdürülebilirlik hedefleri, teknolojik dönüşüm, küresel pazarlarda konumlanma ve iklim riski yönetimi gibi daha kapsamlı ve vizyoner hedeflerin planlandığı dönemlerdir. Bu kapsamda, şirketin rekabet avantajını koruma ve gelecekteki risklere dayanıklı hale gelme stratejileri bu vadede ele alınır. Tanımlanan bu dönemler, Yükselen Çelik'in stratejik karar alma mekanizmalarının temelini oluşturmaktadır. Kısa vadeli hedefler, yıllık performans göstergeleriyle ölçülürken; orta ve uzun vadeli hedefler, yönetim kurulu tarafından değerlendirilen ve dönemsel olarak güncellenen stratejik planlarla ilişkilendirilir. Her bir vade dilimi, ilgili planlama dönemine özel olarak geliştirilen performans göstergeleri ve risk değerlendirme kriterleriyle uyumlu hale getirilmiştir.

Risk ve Fırsat Değerlendirme Kriterleri

OLASILIK DÜZEYİ	TANIM
Düşük	Riskin gerçekleşme ihtimali oldukça düşüktür. Öngörülebilir gelecekte yaşanması beklenmez veya istisnai durumlarla sınırlıdır.
Orta	Riskin gerçekleşme olasılığı makul düzeydedir. Sektörel trendler, düzenleyici gelişmeler veya operasyonel koşullar dikkate alındığında belli dönemlerde ortaya çıkması mümkündür.
Yüksek	Riskin gerçekleşme ihtimali yüksektir. Mevcut göstergeler, piyasa veya düzenleyici koşullar göz önünde bulundurulduğunda kısa veya orta vadede gerçekleşme olasılığı güçlüdür.
FİNANSAL ETKİ DÜZEYİ	TANIM
Mevcut (M)	Riskin hâlihazırda etkisi bulunmaktadır. Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak parasal bir yük yaratmakta veya kâr marjlarını etkilemektedir.
Öngörülen (Ö)	Risk şu anda doğrudan mali bir etki yaratmamaktadır; ancak piyasa dinamikleri, mevzuat değişiklikleri veya tedarik zinciri gelişmeleri göz önünde bulundurulduğunda orta veya uzun vadede maliyet oluşturma potansiyeli
Düşük	Finansal etkisi sınırlıdır. Az sayıda ürün veya süreç üzerinde sınırlı parasal etki beklenmektedir.
Orta	Orta düzeyde maliyet etkisi yaratır. Operasyonel maliyetleri, kâr marjlarını veya bütçe planlarını etkileyebilir.
Yüksek	Etkisi ciddi düzeydedir. Brüt kârlılık, ihracat maliyetleri, piyasa rekabeti gibi kritik finansal göstergeleri önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir; yatırımlarda yeniden önceliklendirme gerekebilir.

2.5. Değer Zincirinde Sürdürülebilirlik Riskleri ve Fırsatlarının Yoğunlaştığı Alanlar

Türkiye, şirketin ana operasyonlarının gerçekleştiği üretim, işleme ve yönetim merkezidir. Burada enerji tüketimi, atık yönetimi ve iş sağlığı-güvenliği ile ilgili fiziksel riskler yoğunlaşmaktadır. Ayrıca üretim süreçlerinden kaynaklanan emisyonlar da bu coğrafi konumda toplanmaktadır.

Almanya ve ABD ise Yükselen Çelik'in %100 bağlı ortaklıkları olan Rising Stahl GmbH ve Rising Steel Inc. aracılığıyla faaliyet gösterdiği bölgelerdir. Bu satış ofisleri Avrupa ve Kuzey Amerika pazarlarına erişimi sağlarken; AB Yeşil Mutabakatı, SKDM ve çeşitli çevresel düzenlemelere uyum açısından şirketin karşılaştığı en kritik piyasa risklerinin merkezindedir. Öte yandan, düşük karbonlu ürünlerle bu pazarlarda rekabet avantajı elde etme fırsatı da yine burada oluşmaktadır.

Tedarikçiler tarafından kullanılan hammaddelelerin karbon yoğunlukları şirketin toplam emisyonlarında önemli pay sahibidir. Bu noktada sürdürülebilirlik açısından fırsatlar; yerli ve düşük karbonlu tedarikçilere yönelme, geri dönüştürülmüş içerikli çeliklerin kullanımı ve tedarikçi sürdürülebilirlik değerlendirme sistemlerinin kurulması ile şekillenmektedir.

Yükselen Çelik'in doğrudan sera gazı emisyonları sınırlı düzeydedir. Ancak değer zincirinin yukarı yönünde yer alan çelik üreticisi tedarikçiler, enerji yoğun üretim süreçleri nedeniyle şirketin dolaylı karbon ayak izi üzerinde belirleyici bir etkiye sahiptir. Bu durum, özellikle Avrupa Birliği'nin 2026 itibarıyla devreye alacağı SKDM kapsamında, ithal ürünlere uygulanacak karbon maliyetleri nedeniyle stratejik bir risk alanı oluşturmaktadır.

Tedarikçilerin fosil yakıtlara dayalı enerji kaynaklarını kullanmaya devam etmesi, Yükselen Çelik'in ürünlerinde gömülü karbonun yüksek kalmasına ve dolayısıyla karbon maliyetlerinin artmasına neden olabilir. Öte yandan, tedarikçilerin yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş yapmaları, düşük karbonlu üretim teknolojilerini benimsemeleri ve emisyon azaltımı sağlayan enerji izleme sistemlerini kullanmaları, şirket için önemli bir sürdürülebilirlik fırsatı sunmaktadır.

Çalışanlar, yöneticiler ve yatırımcılar, şirketin iç paydaşlarını oluşturmaktadır. İş sağlığı ve güvenliği, çalışan memnuniyeti, eşitlik ve kapsayıcılık gibi sosyal sürdürülebilirlik konuları burada ön plana çıkmaktadır. Aynı zamanda sürdürülebilirlik konularında bilinçli yatırımcıların artması, şirketin ESG performansının doğrudan sermaye yapısına ve itibarına etki ettiği yeni bir bağlam oluşturmaktadır.

Finansman kanalları, sürdürülebilirlik performansı ile yakından ilişkilidir. Özellikle yeşil tahviller, sürdürülebilirlik temalı krediler ve ESG uyumlu finansman enstrümanlarına erişim, Yükselen Çelik'in çevresel ve sosyal risk yönetimi performansına bağlıdır. Bu alanda şeffaf raporlama, iklim hedeflerinin açıklanması ve sürdürülebilirlik stratejisinin üst düzeyde sahiplenilmesi büyük önem taşımaktadır.

Aşağı yönlü değer zincirinde yer alan müşteriler ise çevresel etkileri düşük ürünleri talep eden önemli paydaşlardır. Özellikle Avrupa pazarında karbon ayak izi beyanı ve ürün düzeyinde sürdürülebilirlik bilgisi artık bir rekabet avantajı değil, zorunluluk hâline gelmeye başlamıştır. Yükselen Çelik'in bu beklentileri karşılamaya yönelik olarak ürün yaşam döngüsü analizleri, çevre dostu tasarım uygulamaları ve karbon ayak izi hesaplamaları yapması bu fırsatları değerlendirmede kritik rol oynayacaktır.

2.6. Risk ve Fırsatlara Yönelik Ödünleşimler

Yükselen Çelik, sürdürülebilirlik stratejisini oluştururken, faaliyet gösterdiği çelik sektörünün doğası gereği düşük faaliyet kâr marjları ile çalışıldığını göz önünde bulundurmakta ve risk-fırsat dengesi temelinde dikkatli ödünleşimler yapmaktadır. Bu bağlamda, yeşil çelik tedarikine geçişin getirdiği maliyet artışları, bir yandan şirketin mevcut kârlılığını baskılarken; öte yandan SKDM ve yakın vadede yürürlüğe girmesi beklenen Milli ETS kapsamında doğabilecek düzenleyici maliyetlerin önüne geçme fırsatı sunmaktadır. Çelik sektöründeki marjların dar olması, bu farkın doğrudan fiyatlara yansıtılmasını güçleştirmekte ve kısa vadede kârlılığı sınırlamaktadır.



Yükselen Çelik'in doğrudan sera gazı emisyonları sınırlı düzeydedir. Ancak değer zincirinin yukarı yönünde yer alan çelik üreticisi tedarikçiler, enerji yoğun üretim süreçleri nedeniyle şirketin dolaylı karbon ayak izi üzerinde belirleyici bir etkiye sahiptir.

Ancak Yükselen Çelik, bu maliyet artışını; önümüzdeki yıllarda yürürlüğe girecek SKDM ile AB'ye yapılan ihracatlara getirilecek karbon vergileri ve ETS kapsamındaki karbon fiyatlaması gibi zorunlu düzenlemelere karşı proaktif bir uyum stratejisi olarak değerlendirmektedir.

2.7. Geçiş Planında Yönelik Hazırlıklar

Yükselen Çelik, 2024 raporlama dönemi itibarıyla henüz iklimle ilgili resmi ve detaylandırılmış bir geçiş planı oluşturmamıştır. Bununla birlikte, şirketin sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara uyum sağlamak amacıyla kapsamlı bir geçiş planının hazırlanmasına yönelik çalışmaların başlatılması planlanmaktadır.

Planlama süreci henüz tamamlanmamış olmakla birlikte, oluşturulacak geçiş planında dikkate alınması öngörülen temel varsayımlar ve dayanaklar belirlenmeye başlanmıştır. Bu kapsamda şirket, geçiş sürecini şekillendirecek olan aşağıdaki makro gelişmeleri ve dışsal bağımlılıkları öncelikli olarak değerlendirmektedir:

- **Avrupa Birliği tarafından yürürlüğe konan SKDM ve Türkiye'de kurulması beklenen Milli Emisyon Ticaret Sistemi (ETS),**
- **Karbon fiyatlandırmasının orta ve uzun vadede işletme maliyetleri üzerinde meydana getireceği baskı,**
- **Yeşil çelik ürünlerine yönelik talebin artacağına ilişkin piyasa beklentileri,**
- **Finansman sağlayıcılarının ESG kriterlerini kredi ve yatırım kararlarına daha sıkı şekilde entegre etmeye başlaması.**

Geçiş planı oluşturulurken, özellikle üretimde kullanılan hammadde ve enerji kaynaklarının karbon yoğunluğuna olan bağımlılığın azaltılması hedeflenecektir.

2.8. Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Finansal Duruma, Performansa ve Nakit Akışlarına Etkisi

2024 yılı boyunca, küresel ve bölgesel karbon politikalarındaki gelişmeler, özellikle SKDM ile Türkiye'de kurulması planlanan Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), Yükselen Çelik'in faaliyetlerini doğrudan etkileyebilecek başlıca sürdürülebilirlik riskleri arasında değerlendirilmiştir. SKDM'nin etkisi açısından değerlendirildiğinde, Avrupa Birliği'ne

yönelik ihracatta ürünlerin gömülü karbon içeriklerine bağlı olarak SKDM sertifikası satın alma zorunluluğu 2026 yılından itibaren kademeli olarak devreye girecektir. Üretim başına düşen emisyon yoğunluğu dikkate alındığında, 2026 yılında ton başına yaklaşık 4 € düzeyinde ek maliyet öngörülmektedir. Ücretsiz tahsisatların 2034'te tamamen kaldırılmasıyla birlikte, karbon yoğunluğu yüksek ürünlerde bu maliyetin 150-200 € seviyelerine kadar çıkabileceği değerlendirilmektedir. Bu durum, AB pazarında rekabetçiliği koruyabilmek için emisyon azaltım yatırımlarını hızlandırmayı ve tedarik zincirinde düşük karbonlu kaynaklara yönelmeyi gerektirmektedir. Aksi durumda, SKDM kaynaklı karbon maliyetlerinin brüt kâr üzerinde baskı oluşturabileceği öngörülmektedir.

Nakit akışları açısından bakıldığında, sürdürülebilirlik odaklı yatırımlar ve ihracat pazarındaki genişleme nedeniyle döviz bazlı tahsilatların artışı, likidite yönetimi açısından avantaj sağlamıştır. Ancak finansman giderlerin önceki yıla kıyasla önemli bir artış göstermiştir. Bu durum, faiz oranlarının yüksek seyretmesiyle birlikte değerlendirildiğinde, sürdürülebilirlik yatırımlarının mali yapıya kısa vadede baskı oluşturabileceğini göstermektedir. SKDM kapsamındaki karbon uyum yükümlülükleri de bu baskıyı daha da artırabilecek bir unsur olarak ortaya çıkmaktadır.

Yararlanılan bazı kaynaklar:

<https://co2-iq.com/en/eu-cbam-imports>,

<https://feps-europe.eu/wp-content/uploads/2024/11/Impact-of-CBAM.pdf>



Yükselen Çelik, 2024 raporlama dönemi itibarıyla henüz iklimle ilgili resmi ve detaylandırılmış bir geçiş planı oluşturmamıştır. Bununla birlikte, şirketin sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara uyum sağlamak amacıyla kapsamlı bir geçiş planının hazırlanmasına yönelik çalışmaların başlatılması planlanmaktadır.

2.9. Senaryo Analizi

Yükselen Çelik., 2024 raporlama döneminde, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların şirket stratejisine etkilerini değerlendirmek üzere senaryo analizleri gerçekleştirmiştir. Bu analizler, farklı iklim senaryoları altında şirketin maruz kalabileceği fiziksel ve geçiş risk düzeylerini, operasyonel ve finansal dayanıklılıkla birlikte ele almayı amaçlamaktadır.

2.9.1. Kullanılan Senaryolar:

SSP2-2.6 (Orta Düzey Geçiş Senaryosu):

Küresel ortalama sıcaklık artışının 2°C civarında sınırlandığı, geç ama tutarlı karbon azaltım politikalarının uygulandığı bir senaryodur. Emisyon ticaret sistemlerinin yaygınlaştığı, enerji dönüşümünün hız kazandığı ancak bölgesel farkların sürdüğü bir gelecek öngörülmektedir. Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefiyle uyumlu, SKDM gibi dışsal düzenlemelere karşı orta düzeyde hazırlık gerektiren bir durumu temsil eder.

(Bu senaryo esas olarak iklimle ilgili geçiş riskleriyle ilişkilidir; örneğin karbon fiyatlama, yeni regülasyonlar ve teknolojik dönüşüm gereklilikleri.)

SSP5-8.5 (Yüksek Isınmalı Dünya):

Emisyon azaltım politikalarının yetersiz kaldığı, fosil yakıt kullanımının devam ettiği ve küresel sıcaklık artışının 4°C seviyelerine ulaştığı bir senaryodur. Bu senaryoda, aşırı hava olayları, su stresi ve enerji maliyetleri gibi fiziksel etkilerle birlikte, iklim regülasyonlarının yavaş geliştiği ancak sistemik risklerin arttığı bir ortam söz konusudur. (Bu senaryo ağırlıklı olarak iklimle ilgili fiziksel risklerle ilişkilidir; örneğin kuraklık, sel, sıcaklık dalgaları ve altyapı üzerindeki iklimsel etkiler).

2.9.2. Senaryo Analizinde Kullanılan Zaman Dilimleri:

Kısa Vadeli (2027'ye kadar):

Bu dönem, Yükselen Çelik'in iklim geçişine hazırlık evresidir. Şirketin doğrudan (Kapsam 1 ve 2) emisyonları sınırlı olmakla birlikte, TSRS kapsamında tedarik zinciri kaynaklı Kapsam 3 emisyonlarının da raporlanması gerekmektedir. Şirketin ana faaliyet alanı çelik ara ürünlerinin tedariki olduğundan, ürünlerin gömülü karbon içeriği ve tedarikçi kaynaklı emisyonlar ön plana çıkmaktadır. Bu kapsamda, özellikle AB'nin uygulamaya koyduğu Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), tedarik zincirinde karbon yoğun üretim yapan firmalardan temin edilen ürünlerin

maliyetini ve rekabetçiliğini doğrudan etkileyebilecektir.

Yükselen Çelik, bu dönemde ürün bazlı karbon muhasebesi altyapısını oluşturmayı, tedarikçiden veri temin süreçlerini başlatmayı ve ilk Kapsam 1–2 emisyon ölçümlerini güvence altına almayı hedeflemektedir. Aynı zamanda, SKDM kapsamındaki uyum yükümlülüklerine adaptasyon için gerekli hazırlık çalışmalarına ağırlık verilmiştir.

(Bu dönemde geçiş risklerine hazırlık, SKDM'ye uyum ve tedarik zinciri kaynaklı emisyonlara yönelik raporlama kapasitesinin oluşturulması önceliklidir.)

³ Stratejik planlama süreçlerinde kısa, orta ve uzun vadeler sırasıyla 0–1 yıl, 1–5 yıl ve 5 yıl üzeri olarak tanımlanırken; bu rapordaki senaryo analizlerinde iklim risklerinin etkilerini daha bütüncül değerlendirebilmek amacıyla daha uzun zaman dilimleri tercih edilmiştir.



Yükselen Çelik 2024 raporlama döneminde, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların şirket stratejisine etkilerini değerlendirmek üzere senaryo analizleri gerçekleştirmiştir. Bu analizler, farklı iklim senaryoları altında şirketin maruz kalabileceği fiziksel ve geçiş risk düzeylerini, operasyonel ve finansal dayanıklılıkla birlikte ele almayı amaçlamaktadır.

Orta Vadeli (2028–2034):

Türkiye’de yerli ETS’nin uygulamaya alınması ve SKDM’nin tam uygulama fazına geçmesiyle birlikte şirketin düzenleyici baskılara daha doğrudan maruz kaldığı bir dönemdir. Bu süreçte gömülü karbon hesaplamalarının doğruluk ve izlenebilirlik seviyesi daha kritik hale gelirken, düşük karbonlu ürün gamına geçiş ve karbon maliyetlerini azaltacak yatırımların yapılması önem kazanır. Finansal raporlamada karbon risklerinin etkisi artar, AB mevzuatlarının (ör. CSRD, Taxonomi) ikincil etkileri hissedilir.

(Bu dönem, hem geçiş hem fiziksel risklerin operasyonel ve finansal etkilere dönüştüğü ara fazdır.)

Uzun Vadeli (2035–2050):

Bu dönem, net sıfır hedefleriyle uyumlu olarak şirketin tam iklim adaptasyonu sağlamayı hedeflediği stratejik dönüşüm sürecidir. Enerji kaynaklarının tamamen yenilenebilir kaynaklara dönüştüğü, kapalı döngü su ve atık sistemlerinin devreye alındığı, çevresel ve sosyal sertifikasyonların pazar erişimi için temel gereklilik haline geldiği bir ortam öngörülmektedir. Emisyonların sadece izlenip raporlandığı değil aynı zamanda sıfırlandığı, sürdürülebilir ürün etiketlemesinin marka değerine dönüştüğü bu evre, kurumsal rekabetin sürdürülebilirlik performansına endekslendiği bir dönemi gösterir. (Fiziksel risklerin stabilize olduğu ancak uzun vadeli rekabet gücünün sürdürülebilirlik performansına bağlı hale geldiği dönemdir.)

2.9.3. Yüksek Isınmalı Dünya (SSP5–8.5)

Yüksek ısınmalı dünya senaryosu olarak tanımlanan SSP5–8.5, küresel sıcaklık artışının 4°C seviyelerine ulaştığı ve emisyon azaltım politikalarının etkisiz kaldığı bir geleceği işaret etmektedir. Dünya Meteoroloji Örgütü’nün 2024 yılında yayımladığı küresel iklim raporuna göre, son yıllarda rekor sıcaklık artışları, yaygın kuraklıklar ve aşırı hava olaylarında belirgin bir artış yaşanmıştır. Bu durum, küçük ve orta ölçekli üretim yapan firmalar açısından daha kırılgan bir yapı ortaya koymaktadır. Yükselen Çelik gibi vasıflı çelik ürünlerinin ticareti, servisi ve yarı mamul işlemesi alanında faaliyet gösteren işletmeler için tedarik zincirleri iklim risklerinden doğrudan etkilenmektedir. Karayolu ve demiryolu taşımacılığına bağlı olan hammadde temin süreçleri, sel, sıcak hava dalgaları veya kuraklık gibi aşırı hava olayları nedeniyle kesintiye uğrayabilir. Bu durum, lojistik süreçlerde gecikmelere ve üretim planlarında aksamalara yol açarak maliyetleri artırabilir. Kapalı alanda faaliyet gösteren şirketlerin operasyonları da bu senaryodan önemli ölçüde etkilenmektedir. Dış ortam sıcaklıklarındaki artış, iç mekan üretim ortamlarında da sıcaklığın yükselmesine neden olarak soğutma ihtiyacını artırır. Bu durum, elektrik tüketimini ciddi biçimde yükseltmekte, enerji maliyetlerini artırmakta ve karbon ayak izini büyötmektedir.

Sıcaklık kaynaklı konfor ve sağlık riskleri, özellikle yaz aylarında çalışan verimliliğini düşürebilir ve iş güvenliği açısından ilave önlemler gerektirebilir.

Müşteri tarafında ise özellikle iklim etkilerine açık sektörlerde faaliyet gösteren firmalar, üretim süreçlerindeki iklim kaynaklı belirsizlikler nedeniyle sipariş sürekliliğinde dalgalanmalar yaşayabilir. Ayrıca, başta Avrupa ülkeleri olmak üzere uluslararası müşterilerin iklim verisi talebi ve sürdürülebilirlik performansı konusundaki beklentileri artmaktadır. Bu doğrultuda, karbon yoğunluğu yüksek taşıma modelleri veya iklim riski açıklamaları eksik olan tedarikçiler, rekabette dezavantajlı duruma düşebilir. Son olarak, altyapısal ve sistemik riskler de göz ardı edilmemelidir. Ani yağışlar, sel ve elektrik yüklenmeleri gibi iklimsel stres faktörleri, bina ve makine altyapısını zorlayabilir. Küçük ölçekli firmalarda kriz yönetimi kapasitesi sınırlı olabileceğinden, bu riskler karşısında dayanıklılığı artırmak amacıyla acil durum planlarının hazırlanması, drenaj sistemlerinin güçlendirilmesi ve çalışanlara iklim kaynaklı risklere yönelik eğitimler verilmesi önem taşımaktadır.

Bu bağlamda, SSP5–8.5 senaryosu, Yükselen Çelik gibi ölçek ve faaliyet modeli gereği belirli kırılganlıklara sahip şirketler açısından hem doğrudan operasyonel etkiler hem de tedarik ve müşteri ilişkileri bağlamında zincirleme riskler yaratmaktadır. Bu risklere karşı proaktif uyum stratejilerinin geliştirilmesi, uzun vadeli direnç kapasitesinin inşası açısından kritik önemdedir.



Yüksek ısınmalı dünya senaryosu olarak tanımlanan SSP5-8.5, küresel sıcaklık artışının 4°C seviyelerine ulaştığı ve emisyon azaltım politikalarının etkisiz kaldığı bir geleceği işaret etmektedir. Dünya Meteoroloji Örgütü’nün 2024 yılında yayımladığı küresel iklim raporuna göre, son yıllarda rekor sıcaklık artışları, yaygın kuraklıklar ve aşırı hava olaylarında belirgin bir artış yaşanmıştır.

Yüksek Isınmalı Dünya Senaryosu Etkileri

ETKİLENEN ALAN	OLASI ETKİ
Tedarik Zinciri	Sel, kuraklık ve sıcak hava dalgaları nedeniyle lojistik gecikmeleri, hammadde tedarikinde kesinti
Üretim Operasyonları	Artan soğutma ihtiyacı -enerji maliyetinde artış, iç ortam sıcaklığı nedeniyle verimlilik düşüşü
Çalışan Sağlığı	Kapalı alanda bile sıcaklık artışına bağlı ısı stresi, iş güvenliği riski
Müşteri İlişkileri	Teslimat gecikmeleri ve iklim verisi eksikliği nedeniyle müşteri memnuniyetinde azalma
Altyapı Güvenliği	Aşırı yağış ve sıcaklık kaynaklı altyapı hasarı riski
Rekabet Gücü	Yüksek karbonlu taşıma ve düşük şeffaflık nedeniyle AB pazarında itibar kaybı

2.9.4. Orta Düzey Geçiş Senaryosu (SSP2-2.6):

Bu senaryo, küresel ortalama sıcaklık artışının 2°C civarında sınırlandığı, geç ancak tutarlı karbon azaltım politikalarının uygulandığı bir durumu tanımlar. Emisyon ticaret sistemlerinin bölgesel olarak yaygınlaştığı, enerji dönüşümünün hız kazandığı fakat bazı bölgelerde farklılıkların sürdüğü bir ekonomik ortam öngörülmektedir. İklim politikaları zamanla sıkılaşmakta ve sektörler üzerindeki regülasyon baskısı artmaktadır. Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefi ile uyumlu bu senaryo, karbon fiyatlamasının giderek yaygınlaştığı ve çevresel düzenlemelere orta düzeyde hazırlık gerektiren bir ortam beklenmektedir. . Bu bağlamda, Yükselen Çelik'in faaliyet gösterdiği vasıflı çelik ticareti ve yarı mamul tedariki alanında, ürün bazında karbon içeriği ve üretim süreçlerinin çevresel etkileri daha görünür hâle gelmektedir. Emisyonların ürün seviyesinde izlenmesi ve raporlanması yönünde artan talep, şirketin veri yönetimi ve dijital izleme sistemlerini doğrudan etkileyebilir. Özellikle Avrupa pazarına ihracat yapan üreticiler için, SKDM kapsamında gömülü emisyon bildirimleri önemli bir unsur hâline gelmiştir. Yükselen Çelik'in değer zincirinde yer alan üretici ve tedarikçi firmaların karbon ayak izi, şirketin kendi ürünleri için hesaplanan toplam gömülü emisyonları etkilemektedir. Dolayısıyla bu senaryo, tedarik zincirinin emisyon profiline ilişkin daha yüksek şeffaflık ve izlenebilirlik beklentilerini beraberinde getirmektedir. Aynı zamanda geçiş sürecinde karbon fiyatlarının artması, tedarik maliyetlerine ve ürün fiyatlarına yansiyabilecek riskleri barındırmaktadır.



Yükselen Çelik'in değer zincirinde yer alan üretici ve tedarikçi firmaların karbon ayak izi, şirketin kendi ürünleri için hesaplanan toplam gömülü emisyonları etkilemektedir. Dolayısıyla bu senaryo, tedarik zincirinin emisyon profiline ilişkin daha yüksek şeffaflık ve izlenebilirlik beklentilerini beraberinde getirmektedir.

Yüksek Isınmalı Dünya Senaryosu Etkileri

ETKİ ALANI	OLASI ETKİ
Karbon Düzenlemeleri	SKDM ve yerli ETS kapsamında ürün bazlı karbon beyanı zorunlulukları artabilir.
Tedarik Zinciri Emisyonları	Tedarikçilerden kaynaklı gömülü emisyonlar nedeniyle ürünlerin toplam karbon ayak izi artabilir.
Müşteri Talepleri	Müşteriler, karbon yoğunluğu düşük ürünlere yönelerek daha şeffaf ve çevresel etiketlemeye dayalı talepler oluşturabilir.
Enerji Girdileri	Enerji dönüşümü kaynaklı girdi yapılarında değişim olabilir; elektrik ve yenilenebilir enerji kullanımı önem kazanabilir.
Veri ve İzleme Altyapısı	Karbon raporlaması için dijital altyapı ve süreç izleme sistemlerine ihtiyaç artabilir.
Maliyet ve Fiyatlama	Artan karbon fiyatları nedeniyle tedarik maliyetlerinde ve ürün fiyatlarında artış riski ortaya çıkabilir.

Senaryolarda Mevcut Belirsizlik Alanları

BELİRSİZLİK ALANI	BELİRSİZLİK
Politika ve Regülasyonlar	Politikaların ne zaman yürürlüğe gireceği, kapsamı ve sektörler üzerindeki etkisi net değildir.
Karbon Fiyatları	Karbon fiyatlarının gelecekte hangi düzeyde olacağı ve Türkiye ETS sisteminin nasıl işleyeceği belirsizdir.
Teknolojik Gelişmeler	Düşük karbonlu üretim teknolojilerinin ne hızla yaygınlaşacağı ve tedarikçilere etkisi öngörülememektedir.
Müşteri ve Pazar Tercihleri	Müşterilerin karbon ayak izine dayalı ürün tercihlerini ne ölçüde değiştireceği kesin değildir.
Fiziksel Risklerin Yayılımı	Aşırı hava olaylarının şiddeti, sıklığı ve coğrafi etkileri belirsizdir.
Finansman Erişimi	Yeşil finansman kaynaklarının hangi şirketlere, ne şartlarla sunulacağı netleşmemiştir.

Senaryo Analizinde Kullanılan Kilit Varsayımlar

BAŞLIK	VARSAYIMLAR
KİLİT VARSAYIM ALANI	DETAYLI DEĞERLENDİRME
İklim Politikaları	Türkiye'nin 2021 yılında Paris Anlaşması'nı onaylamasıyla birlikte yürürlüğe giren İklim Değişikliği Azaltım Stratejisi ve Eylem Planı (2024–2030) çerçevesinde, sera gazı emisyonlarının azaltımı için sektör bazlı hedefler belirlenmiştir. Enerji, sanayi, ulaşım ve atık sektörlerinde 2030'a kadar toplam 500 milyon ton CO ₂ eşdeğeri emisyon azaltımı hedeflenmiştir. Bu hedefler doğrultusunda emisyon ticaret sisteminin kurulması, yeşil hidrojen üretimi, çelik gibi karbon yoğun sektörler için dönüşüm yol haritalarının hazırlanması ve sınırda karbon düzenlemesine (SKDM) uyum sağlanması gibi politikalar hız kazanacaktır. Yükselen Çelik doğrudan üretici olmasa da, tedarik ettiği ürünlerin karbon ayak izine yönelik bilgi talebi artacak; hem müşterilerden hem düzenleyicilerden gelen bu baskılar karşısında şeffaf veri paylaşımı, sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi ve dolaylı karbon etkisinin hesaplanması kritik hale gelecektir. Bu gelişmeler, şirketin rekabet gücünü sürdürebilmesi için karbon yönetimi kapasitesinin geliştirilmesini ve düşük emisyonlu tedarik kanallarına yönelmesini zorunlu kılmaktadır.
Makroekonomik Trendler	Türkiye'de yüksek enflasyon, enerji maliyetlerinde artış ve dalgalı döviz kuru gibi ekonomik zorluklar, sanayi şirketlerinin faaliyetlerini doğrudan etkilemektedir. Bununla birlikte Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında karbon vergileri, sürdürülebilir ürün kriterleri ve şeffaf raporlama yükümlülükleri giderek yaygınlaşmakta; bu da Yükselen Çelik'in düşük karbonlu ürünleri tercih eden müşterilere hizmet verebilmesi için emisyon takibi ve yeşil ürün portföyü oluşturmasını gerekli kılmaktadır. Şirket, bu çerçevede tedarik stratejilerini yeniden gözden geçirmek ve ürünlerinin karbon içeriğine dair izlenebilirlik altyapısı kurmak durumundadır.
Ulusal/Bölgesel Değişkenler	Türkiye'nin birçok bölgesinde iklim değişikliğine bağlı olarak artan aşırı hava olayları (sel, kuraklık, dolu, fırtına vb.) lojistik zincirinde aksamalara ve altyapı zafiyetlerine yol açmaktadır. Bu riskler, Yükselen Çelik'in operasyonlarını doğrudan etkilemese de depo, liman ve nakliye ağlarının dayanıklılığı açısından senaryo analizlerinde dikkate alınmaktadır. Şirket, tedarik sürekliliğini korumak adına alternatif taşıma rotaları, esnek depolama çözümleri ve sigorta kapsamı ile ilgili yeniden yapılandırmalar yapmayı değerlendirmektedir.
Enerji Kullanımı ve Çeşitliliği	Türkiye'de elektrik üretiminin %42'si yenilenebilir kaynaklardan sağlanmakta, kömür ve doğalgaz gibi fosil kaynakların payı azalmaktadır. Bu dönüşüm, dolaylı karbon emisyonlarını azaltmak isteyen firmalar için stratejik bir fırsat doğurmaktadır. Yükselen Çelik, Kapsam 2 emisyonlarını azaltmak amacıyla düşük karbon yoğunluklu elektrik tedarikçileriyle çalışmayı hedeflemekte; aynı zamanda tedarikçilerinin enerji çeşitliliğini izleyerek dolaylı emisyon raporlamasını güçlendirmektedir.
Teknolojideki Gelişmeler	Çelik üretiminde yeşil dönüşüm teknolojileri (örneğin: elektrikli ark ocakları, karbon yakalama ve depolama sistemleri, yeşil hidrojen) giderek yaygınlaşmaktadır. Yükselen Çelik'in tedarik zincirinde yer alan üreticilerin bu teknolojileri benimsemesi, ürünlerin karbon ayak izini doğrudan etkilemektedir. Öte yandan şirket, kendi operasyonlarında dijital izleme sistemleri, nakliye optimizasyon algoritmaları ve veri temelli sürdürülebilirlik analizleri sayesinde kaynak verimliliği sağlamayı ve operasyonel emisyonlarını izlemeyi hedeflemektedir. Bu teknolojik gelişmeler, sadece maliyet avantajı yaratmakla kalmamakta, aynı zamanda sürdürülebilirlik performansının şeffaf bir şekilde raporlanmasını da mümkün kılmaktadır.

2.10. İklim Dirençliliği

İklim dirençliliği, Yükselen Çelik'in iklim değişikliğine bağlı gelişmelere ve düzenlemelere uyum sağlama, riskleri yönetme ve ortaya çıkan fırsatları değerlendirme kapasitesiyle şekillenmektedir. Şirket, faaliyetlerini hem geçiş riskleri hem de fiziksel riskler açısından değerlendirerek, stratejik kararlarını bu çerçevede yeniden yapılandırmaktadır.

Geçiş riskleri kapsamında, Avrupa Birliği'nin SKDM ve Türkiye'de kurulması beklenen Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) şirketin en kritik odak alanlarından biridir. Bu düzenlemeler, karbon yoğun tedarikçilerin oluşturduğu maliyet baskısını artırmakta ve karbon emisyonlarının sistematik olarak raporlanmasını zorunlu kılmaktadır. Yükselen Çelik, bu risklere karşı düşük karbonlu alternatif hammadde arayışını başlatmış; karbon verisi teminini sözleşme koşullarına dâhil etmeyi planlamıştır. AB iştiraki Almanya'daki şirketin, SKDM portalına kayıt işlemleri devam etmekte ve raporlamaların doğruluğu için danışmanlık desteği alınmaktadır.

Fiziksel iklim riskleri ise şirketin üretim altyapısının avantajlı yapısı sayesinde büyük ölçüde sınırlı düzeyde seyretmektedir. Aşırı sıcaklıklar, kapalı alanlarda gerçekleştirilen üretim sayesinde üretim faaliyetlerini doğrudan tehdit etmemektedir. Yine de, iç ortam sıcaklığının izlenmesi, vardiya saatlerinin düzenlenmesi ve pasif soğutma önlemleri gibi tedbirler alınmaktadır. Aşırı yağış ve sel riski, tesislerin konumlandığı yüksek ve eğimli bölgeler nedeniyle düşük seviyededir; ancak drenaj sistemlerinin kontrolü ve kritik ekipmanların yükseltilmesi gibi önlemlerle bu risk daha da azaltılmaktadır. Su stresi riski ise sınırlı su tüketimi sayesinde doğrudan üretimi tehdit etmese de, alternatif temin yöntemleri ve tasarruf planlamaları gündemdedir.

Yükselen Çelik, sürdürülebilirlik alanında ortaya çıkan fırsatları iklim dirençliliğinin bir parçası olarak görmektedir. SKDM'a uyumlu düşük karbonlu ürünlerle Avrupa pazarında rekabet avantajı elde edilmektedir. Yerli tedarikçilerle yapılan iş birlikleri, lojistik emisyonları azaltmakta ve döviz riskini yönetilebilir kılmaktadır. Alternatif hammaddelerle düşük karbonlu ürün geliştirme çabaları, şirketin çevreci ürün portföyünü genişletmekte; ESG performansını artırarak finansmana erişim kolaylaştırılmaktadır. Bu adımlar, sürdürülebilir marka algısı oluşturarak müşteri sadakatine katkı sağlamaktadır.

Yükselen Çelik, 2024 yılı içinde henüz tamamlanmamış olmakla birlikte, iklimle ilgili risklere ve fırsatlara uyum sağlamak amacıyla kapsamlı bir geçiş planı hazırlık sürecini başlatmıştır. Geçiş planında geri dönüştürülmüş içerikli çeliklerin kullanımı, yerli ve düşük karbonlu tedarikçilerle çalışma, yenilenebilir enerji yatırımları ve ürün yaşam döngüsü analizleri gibi stratejiler değerlendirilecektir. Bu stratejik yönelimler, hem kısa vadeli maliyetleri kontrol altında tutmayı hem de uzun vadede düzenleyici risklere karşı dirençli olmayı hedeflemektedir. Yükselen Çelik'in iklim dirençliliği, sadece mevcut risklere karşı tepki vermekle sınırlı kalmayıp, aynı zamanda dönüşümü stratejik olarak yönetme ve yeni ekonomik koşullarda rekabetçiliğini koruma yaklaşımıyla bütüncül bir yapı sunmaktadır.



Yükselen Çelik, bu risklere karşı düşük karbonlu alternatif hammadde arayışını başlatmış; karbon verisi teminini sözleşme koşullarına dâhil etmeyi planlamıştır. AB iştiraki Almanya'daki şirketin, SKDM portalına kayıt işlemleri devam etmekte ve raporlamaların doğruluğu için danışmanlık desteği alınmaktadır.

3. RİSK YÖNETİMİ

3. Risk Yönetimi



Yükselen Çelik, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri genel risk yönetimi sistemine entegre bir şekilde ele almaktadır. Risklerin belirlenmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi süreci; operasyonel veriler, çalışan geri bildirimleri, yasal düzenlemeler, sektörel raporlar ve iç-dış paydaş görüşlerinden elde edilen bilgiler doğrultusunda yürütülmektedir.

3.1. Kullanılan Girdiler ve Değerlendirme Kriterleri

Risk analizlerinde satış trendleri, enerji kullanımı, çevresel olay kayıtları, mevzuat değişiklikleri ve çalışan gözlemleri gibi hem nicel hem de nitel girdiler kullanılmaktadır. Her bir risk, gerçekleşme olasılığı ve etkisinin büyüklüğü (1-5 arası puanlama) ile değerlendirilir. Etkilenen alan da dikkate alınarak bir "risk skoru" oluşturulur. Bu skor, riskin yönetim önceliğini belirlemede kullanılır.

3.2. Senaryo Analizi Kullanımı

2024 yılı itibarıyla ilk kez sistematik bir senaryo analizi gerçekleştirilmiş ve bu çalışmada Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen iklim senaryoları temel alınmıştır. Bu kapsamda; karbon düzenlemeleri, enerji maliyetleri, yeşil çelik talebindeki değişim gibi faktörler değerlendirilmiş, şirketin faaliyetleri üzerindeki olası etkiler nitel düzeyde analiz edilmiştir. İlerleyen dönemlerde, senaryo analizlerinin daha detaylı ve sayısal verilere dayalı olarak geliştirilmesi hedeflenmektedir.

3.3. Risklerin Önceliklendirilmesi

Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri, Yükselen Çelik'in genel risk envanterine entegre edilmiştir. Çevresel etkileri ve

potansiyel finansal sonuçları nedeniyle bu riskler yüksek öncelikli sınıfta izlenmektedir. Geçiş riskleri (mevzuat değişiklikleri, müşteri talepleri, finansman koşulları) ve fiziksel riskler (aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, kuraklık) ayrı ayrı izlenmekte ve etki büyüklüğüne göre önceliklendirilmektedir.

3.4. Risklerin İzlenmesi ve Gözden Geçirilmesi

Riskler, ilgili birimler tarafından tanımlanmakta ve yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir. Çevresel koşullardaki değişiklikler, yeni düzenlemeler veya geçmiş dönem deneyimleri doğrultusunda risk yönetimi prosedürleri güncellenmektedir. Böylece süreç, değişen koşullara uyum sağlayacak şekilde dinamik bir yapıda sürdürülebilir.

F3.5. Fırsatların Belirlenmesi ve Yönetimi

Şirket, sürdürülebilirlik alanında yalnızca riskleri değil, aynı zamanda ortaya çıkabilecek fırsatları da stratejik olarak değerlendirmektedir. Bu fırsatlar arasında:

Yeşil çelik ürünlerine yönelik artan talep

Enerji verimliliği sağlayan teknolojilere yatırım

Karbon sıfır taahhüdü olan müşterilerle iş birlikleri

Yeşil finansman araçlarına erişim gibi unsurlar yer almaktadır.



Yükselen Çelik, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri genel risk yönetimi sistemine entegre bir şekilde ele almaktadır. Risklerin belirlenmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesi süreci; operasyonel veriler, çalışan geri bildirimleri, yasal düzenlemeler, sektörel raporlar ve iç-dış paydaş görüşlerinden elde edilen bilgiler doğrultusunda yürütülmektedir.

3.6. Önemlilik Değerlendirmesi

Yükselen Çelik olarak sürdürülebilirlik raporlamasında Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) doğrultusunda, sektörle uyumlu olacak şekilde SASB (Sustainability Accounting Standards Board) standartlar değerlendirilmiştir. SASB'nin "Demir & Çelik Üreticileri" sektörüne özgü belirlediği konular, şirketimizin iş modeli ve operasyonel yapısıyla ilişkilendirilerek önemlilik açısından analiz edilmiştir. Bu kapsamda;

Sera gazı emisyonları (**GRI 305 / SASB EM-IS-110a.1**) ve hava kalitesi (**GRI 305 ile ilişkili / SASB EM-IS-120a.1**) gibi doğrudan üretim kaynaklı çevresel etkiler, şirketimizin faaliyet modelinde sınırlı düzeyde gerçekleşmektedir. Şirketin kendi operasyonlarında önemli miktarda fosil yakıt kullanımı veya proses kaynaklı emisyon salımı söz konusu olmadığından, bu konular doğrudan Yükselen Çelik'in operasyonları açısından "önemli" olarak değerlendirilmemektedir. Öte yandan TSRS kapsamında değer zincirini kapsayacak şekilde değerlendirme yapılması istendiğinde, söz konusu iki konu etkileşim halinde olunan çelik tedarikçileri açısından önemli konu olarak belirlenmiştir. Enerji Yönetimi konusu (**GRI 302 / SASB EM-IS-130a.1**), doğrudan üretim yapmayan ve ağırlıklı olarak çelik işleme ve dağıtım faaliyetleri yürüten bir şirket olmamız sebebiyle operasyonel enerji tüketimi açısından sınırlı etkidedir. Ancak lojistik ve servis operasyonlarında enerji verimliliğine dair stratejiler geliştirilmesi ve takip edilmesi bakımından izlenebilir konular arasında değerlendirilmektedir.

Su Yönetimi konusu (**GRI 303 / SASB EM-IS-140a.1**), faaliyetlerimizde yoğun su kullanımı bulunmadığından (yıllık ortalama 1200 m³) dolayı şirketimiz açısından önemli bir çevresel risk alanı oluşturmamaktadır.

Atık Yönetimi konusu (**GRI 306 / SASB EM-IS-150a.1**) ise özellikle çelik servis merkezlerinde oluşabilecek ambalaj atıkları, metal kırpıntıları ve hurda malzemeler nedeniyle sınırlı da olsa (yıllık tehlikesiz atık miktarı yaklaşık 26.000 kg, tehlikeli atık miktarı ise yaklaşık 200 kg) operasyonel bir önem taşımaktadır. Bu nedenle, atıkların uygun şekilde ayrıştırılması ve geri dönüşüme yönlendirilmesi süreçleri izlenmekte ve sürekli iyileştirme hedeflenmektedir. Şirketimizin "Sıfır Atık Belgesi" bulunmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği konusu (**GRI 403 / SASB EM-IS-320a.1**), çalışanların güvenliğini sağlamak ve kazaları önlemek adına kritik önemde görülmekte ve TSRS 2 kapsamında önemli konu başlıkları arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda toplam kayıtlı olay oranı (TRIR), ölüm oranı ve iş kazası sıklık oranı gibi metrikler düzenli olarak izlenmektedir.

Tedarik Zinciri Yönetimi (**GRI 308 & 414 / SASB EM-IS-430a.1**), Yükselen Çelik'in toplam sera gazı emisyonlarının önemli bir bölümü tedarikçilerden temin edilen çelik gibi karbon yoğun yarı mamul ürünlerden kaynaklandığı için kritik

konular arasındadır. Özellikle ithal edilen ürünlerin sürdürülebilir kaynaklardan sağlanmasına yönelik politika ve uygulamalar, çevresel ve sosyal risklerin azaltılması kadar, sınırdaki karbon düzenlemeleri gibi gelişmelere uyum açısından da kritik önemdedir.

Ekonomik Performans (GRI 201), Yükselen Çelik'in uzun vadeli faaliyet sürdürülebilirliği açısından temel konuların başında gelmektedir. 2024 yılı, yüksek maliyetler, dalgalı döviz kurları ve yurt içi talep daralması nedeniyle şirket açısından ekonomik zorlukların öne çıktığı bir yıl olmuştur. Bu nedenle, ekonomik performans konusu sürdürülebilirlik öncelikleri arasında en üst sıralarda yer almıştır. Şirketin net satışları, brüt kârlılığı ve ihracat gelirleri gibi finansal metrikler; iklim politikalarının ve piyasa değişkenliklerinin etkilerine karşı şirketin dayanıklılık kapasitesini ölçen kritik göstergeler olarak izlenmektedir.

İşgücü Uygulamaları (GRI 401–404), şirketin insan kaynağı yönetimi, çalışan bağlılığı ve yetenek gelişimi gibi alanlardaki uygulamaları nedeniyle önem taşımaktadır. Yükselen Çelik, çalışanların yetkinliklerini artırmaya yönelik eğitim olanakları, adil ücretlendirme politikaları ve iş-yaşam dengesi gözetken çalışma düzenleri sayesinde nitelikli iş gücünü korumayı ve geliştirmeyi hedeflemektedir. Ayrıca düşük personel devir oranı, yüksek çalışan memnuniyeti ve çalışan bağlılığına yönelik uygulamalar, bu alandaki performansın sürekli olarak izlenmesini gerekli kılmaktadır.



Etki Önemliliği Analizi

Etki önemliliği analizinde amaç, şirketin çevresel, toplumsal ve ekonomik sistemler üzerindeki mevcut veya potansiyel olumlu ya da olumsuz etkilerini değerlendirmektir. Bu analizde her konu başlığı için “ölçek”, “kapsam” ve “geri döndürülemezlik” olmak üzere üç temel kriter esas alınmıştır. Her bir kriter 1 ila 5 arasında puanlanarak çarpılmış ve toplam etki puanı hesaplanmıştır. Örneğin enerji yönetimi 3 (ölçek) $\times$ 4 (kapsam) $\times$ 4 (geri döndürülemezlik) = 48 puan olarak değerlendirilmiştir. Eşik değer olarak EFRAG önerisine uygun biçimde 75 puan belirlenmiştir. Bu değerin üzerindeki konular “etki açısından hayati”, altındaki konular ise izlemeye açık ama düşük öncelikli kabul edilmiştir.

Finansal Önemlilik Analizi

Finansal önemlilik analizi, bir konunun şirketin finansal durumu üzerindeki mevcut ya da olası etkisini belirlemeye yönelik olarak gerçekleştirilmiştir. Bu analizde “büyüklük” ve “olasılık” kriterleri esas alınmıştır. Konular bu iki kritere göre yine 1 ila 5 arasında puanlanmış ve çarpılarak finansal önemlilik skoru oluşturulmuştur. Örneğin enerji yönetimi

konusu için 3 (büyüklük) $\times$ 5 (olasılık) = 15 puan hesaplanmıştır. Bu çerçevede 15 puan ve üzeri konular “finansal olarak hayati” kabul edilmiş, 7 puan ve altı konular ise önemsiz olarak değerlendirilmiştir. Bu analiz, şirketin gelirleri, maliyetleri, varlıkları veya itibarı üzerinde doğrudan ya da dolaylı etkiler yaratabilecek konuların belirlenmesine yardımcı olmuştur.

3.6.1. Sürdürülebilir Tedarik

Yükselen Çelik olarak sürdürülebilirlik stratejimizin temel ayaklarından biri, tedarik zincirimizin çevresel ve sosyal sorumluluk ilkeleri doğrultusunda yönetilmesidir. 2024 yılı itibarıyla ürünlerimizdeki gömülü emisyonları azaltmak amacıyla hammadde temin süreçlerimizi yeniden yapılandırma sürecine girdik. Bu doğrultuda, yüksek oranda geri dönüştürülmüş hurda kullanan tedarikçilerle iş birliğimizi artırarak hem çevresel etkilerimizi azaltmak hem de döngüsel ekonomi ilkeleriyle uyumlu bir tedarik sistemi kurmak yönünde somut adımlar atmaktayız. Tedarikçilerimizin çevresel performanslarını değerlendirme sistematiğimizi güçlendirerek, özellikle sıvı çelik üretiminde geri dönüştürülmüş hurda kullanım oranlarını artıran firmalara öncelik veriyoruz.

Kriter ve Puanlamalar

ETKİ AÇISINDAN KRİTER	ETKİ AÇISINDAN TANIM
Kapsam	Şirketin faaliyetinin yarattığı etkinin ne kadar geniş bir alanı veya kaç kişiyi etkilediğini gösterir.
Ölçek	Etkinin büyüklüğünü ve ne kadar ciddi olduğunu gösterir.
Telafi Edilemezlik	Ortaya çıkan zararın geri dönülmesinin mümkün olup olmadığını anlatır.
FİNANSAL AÇISINDAN KRİTER	FİNANSAL AÇISINDAN TANIM
Büyüklük	Bir durumun şirketin finansal yapısı üzerinde yaratacağı etkinin büyüklüğünü gösterir.
İhtimal	Finansal etkinin gerçekleşme olasılığını ifade eder.
PUAN	ANLAMI
1	Çok Düşük: Etki veya finansal önem ihmal edilebilir düzeydedir.
2	Düşük: Etki sınırlı ve kısa sürelidir; finansal önem düşüktür.
3	Orta: Etki orta düzeyde ve yönetilebilir; finansal açıdan dikkat gerektirir.
4	Yüksek: Etki güçlüdür ve yaygın sonuçlar doğurabilir; finansal etkisi belirgindir.
5	Çok Yüksek: Etki ciddi, geniş kapsamlı ve geri döndürülemezdir; finansal etkisi stratejik önemdedir.

Çifte Önemlilik Analizi

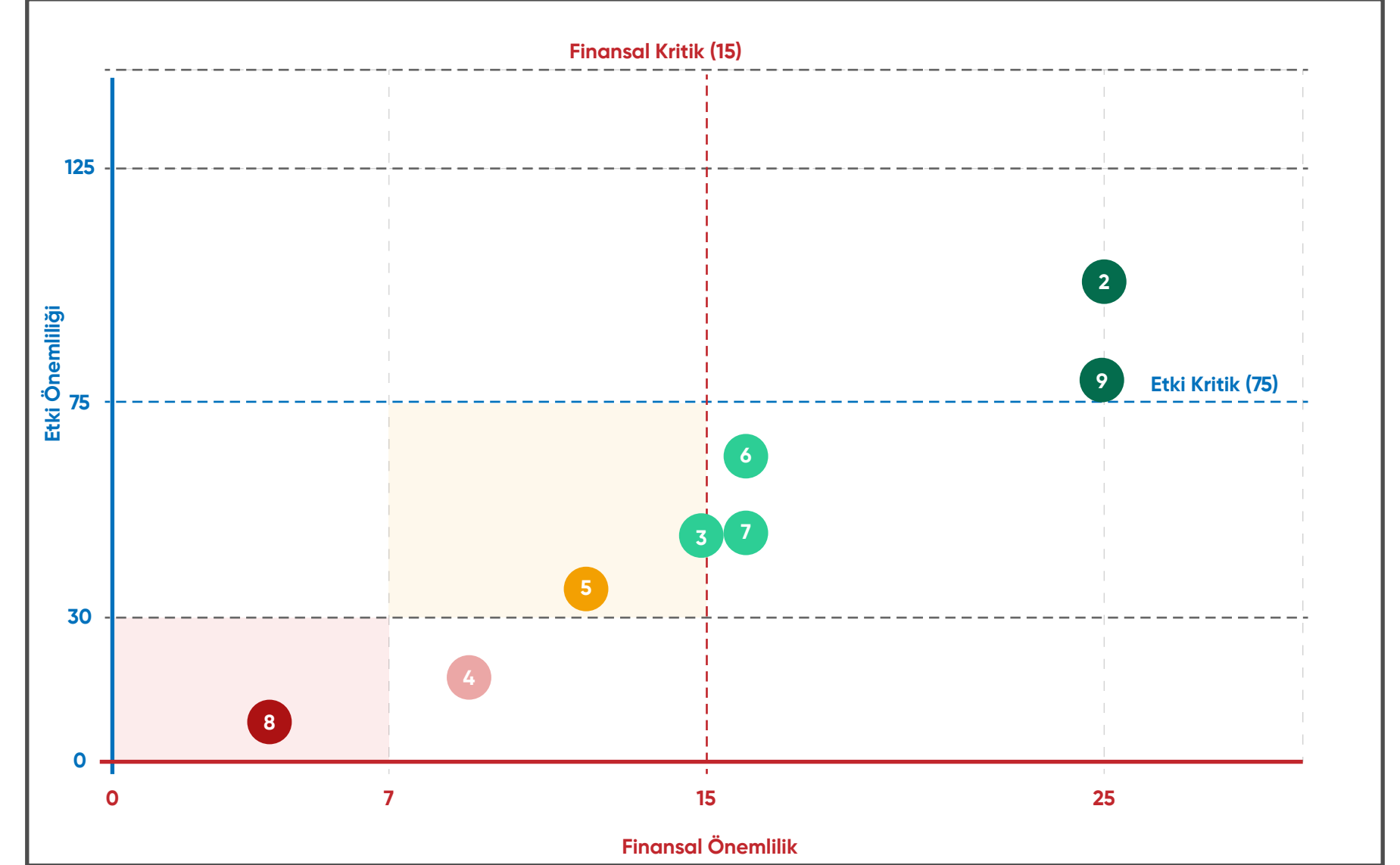
Tedarik zincirimizde yer alan bazı üreticilerin, sıvı çelik üretiminde her bir ton başına 220 kg'a varan geri dönüştürülmüş hurda kullanımıyla öne çıkması, doğal kaynak tüketiminin azaltılmasına önemli katkı sağlamaktadır. Bu yaklaşım sayesinde hammadde tüketimini azaltmakta, enerji verimliliğini artırmakta ve ürünlerimizin yaşam döngüsü boyunca çevresel izini azaltmaktayız. Sürdürülebilir tedarik uygulamalarımız, sadece çevre üzerindeki etkilerin azaltılmasıyla sınırlı kalmayıp, aynı zamanda ürün kalitesinin korunması, müşteri beklentilerinin karşılanması ve operasyonel verimliliğin artırılması gibi alanlarda da şirketimize rekabet avantajı sağlamaktadır.

Yükselen Çelik, tedarikçileriyle olan ilişkilerinde yalnızca çevresel kriterleri değil, aynı zamanda sosyal uyumu, iş etiği kurallarını ve yasal sorumlulukları da gözetmektedir. Bu doğrultuda, tedarikçilerimizin çalışma koşulları, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, insan haklarına saygısı gibi sosyal performans kriterleri değerlendirilmektedir. Yeni tedarikçi seçimlerinde etik uygunluk beyanları ve uyum taahhütnameleri talep edilmekte, mevcut iş birlikleri ise düzenli denetimlerle izlenmektedir.

Geri dönüştürülmüş içerik oranları yüksek olan tedarikçilerle uzun vadeli ve sürdürülebilir ilişkiler kurmaya öncelik veriyoruz. Bu strateji yalnızca çevresel fayda sağlamakla kalmamakta, aynı zamanda Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında gündeme gelen SKDM gibi regülasyonlara uyum sürecinde de önemli rol oynamaktadır. Tedarik zincirimizin şeffaflığı ve izlenebilirliği, gömülü karbon emisyonlarının hesaplanması ve raporlanması açısından da hayati önem taşımaktadır.

2024 yılında, kritik öneme sahip tedarikçi gruplarına yönelik sürdürülebilirlik değerlendirme anketleri uygulanmış, ilk kez olmak üzere tedarikçilerden geri dönüştürülmüş içerik oranı, enerji kaynağı bilgileri ve karbon ayak izi ölçümleri talep edilmiştir. Tedarikçi performansı, yalnızca maliyet ve kalite kriterleriyle değil, çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik metrikleriyle de ölçülmeye başlanmıştır.

ÖNEMLİ KONULAR VE PUANLAMA								
S. No	ÖNEMLİ KONULAR	ÖLÇEK	KAPSAM	G. DÖN.	ETKİ S.	BÜYÜKLÜK	OLASILIK	F. SAHASI
1	Atık Yönetimi	3	3	2	18	3	3	9
2	Ekonomik Performans	5	5	4	100	5	5	25
3	Enerji Yönetimi	3	4	4	48	5	3	15
4	Hava Emisyonları	3	3	2	18	3	3	9
5	İş Gücü Uygulamaları	4	3	3	36	4	3	12
6	İş Sağlığı ve Güvenliği	4	4	4	64	4	4	16
7	Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1, 2 ,3)	4	4	3	48	4	4	16
8	Su Yönetimi	2	2	2	8	2	2	4
9	Tedarik Zinciri Yönetimi	5	4	4	80	5	5	25



3.6.2. İş Sağlığı Güvenliği

Yükselen Çelik, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda çalışanlarının ve yüklenicilerinin sağlığını ve güvenliğini öncelikli olarak ele almakta; kazaların ve meslek hastalıklarının önlenmesi amacıyla proaktif bir yaklaşım benimsemektedir. Şirketin İSG politikası, yalnızca yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesini değil, aynı zamanda iş ortamında sürdürülebilir güvenlik kültürünün tesis edilmesini de hedeflemektedir.

Raporlama döneminde ölüm vakası yaşanmamıştır. Toplam iş kazası sayısı 1 olarak kaydedilmiş, çalışan sayısı 64 ve aylık ortalama 25 iş günü üzerinden yıllık 300 iş günü dikkate alınarak yapılan hesaplamaya göre yaklaşık 136.800 saatlik çalışma süresi baz alınmıştır. Bu doğrultuda kaza sıklık oranı yaklaşık 7,3 olarak hesaplanmıştır.

Kaza sonrası, iş kazasına ilişkin detaylı tutanak hazırlanmış, kök neden analizi yapılmış ve düzeltici/önleyici tedbirler belirlenmiştir. Kaza geçiren çalışanın sağlık kontrolü işyeri hekimi tarafından gerçekleştirilmiş, güvenli çalışma yöntemleri hakkında ek eğitim verilmiştir. Bu süreç, hem sağlık güvenliği açısından hem de şirketin kurumsal risk yönetimi anlayışı doğrultusunda şeffaf ve sistematik şekilde yürütülmüştür.

İş sağlığı ve güvenliği yönetimi, 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile ilgili yönetmelikler ve TS EN ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standardı çerçevesinde yürütülmektedir. Tüm çalışanlar her yıl 12 saatlik iş sağlığı ve güvenliği eğitimi almaktadır. Depo çalışanları için bu eğitim aylık olarak düzenlenmekte, işe yeni başlayan çalışanlara ise işbaşı öncesi hem sağlık kontrolü hem de İSG eğitimi verilmektedir.

Şirketin temel İSG hedefi, iş kazalarının ve meslek hastalıklarının sıfırlanmasıdır. Bu doğrultuda çalışanların güvenli bir ortamda motivasyonu yüksek şekilde çalışmaları hedeflenmektedir. Alınan tedbirlerle sadece bireysel güvenlik değil, aynı zamanda işletme güvenliği de sağlanmakta, yasa ve yönetmeliklere uyum gözetilmekte, iş gücü kayıplarının önlenmesi ve iş verimliliğinin artırılması amaçlanmaktadır.

Yüklenici personel için de benzer bir İSG politikası uygulanmaktadır. Taşeron Firma Denetleme Formu ve Taşeron İşlemleri Prosedürü aracılığıyla yüklenici faaliyetleri kontrol altında tutulmakta, gerekli sağlık ve güvenlik önlemlerine uyum sağlanmaktadır. Bu durum, şirketin tüm tedarik zinciri boyunca İSG ilkelerini benimseyen bir yönetim anlayışı sergilediğini göstermektedir.

İSG Verileri

KATEGORİ	AÇIKLAMA
Ölüm Vakası (Fatality)	Raporlama döneminde hiçbir ölüm vakası yaşanmamıştır.
Toplam İş Kazası Sayısı	1
Toplam Çalışma Günü (Aylık 25 gün x 12 ay)	300
Günlük Çalışma Süresi (saat)	8
Kaza Sıklık Oranı (TRIR)	Yaklaşık 7,3 (1/136.800*1.000.000)
Kayıp Zamanlı İş Kazası Oranı (LTIR)	Aynı orandadır.
Ciddi Kaza Durumunda Kamu İncelemesi	Herhangi bir kamu otoritesi incelemesi yapılmamıştır.

4. METRİK VE HEDEFLER



4. Metrik ve Hedefler



4.1. 1. Sera Gazı Emisyonları

Yükselen Çelik, 2024 yılı sera gazı envanterini **GHG Protokolü Kurumsal Standardı**'na uygun olarak hesaplamıştır. Hesaplamalar, TR EN **ISO 14064-1:2019** standartlarına göre toplanan verilerin GHG Protokolü kapsam tanımlarına dönüştürülmesiyle yapılmıştır. Organizasyonel sınırlar finansal raporlama ile eş şekilde **operasyonel kontrol** ilkesine göre belirlenmiş; Yükselen Çelik'in yurtiçi ve yurtdışındaki bağlı ortaklıklarının 2024 faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar envantere dahil edilmiştir. Sera gazı emisyonları **Karbondioksit Eşdeğeri** (CO₂e) birimiyle raporlanmış olup, **küresel ısınma potansiyeli (GWP)** katsayıları IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporu değerlerine göre alınmıştır. 2024, şirket için temel yıl (başlangıç envanteri) olarak belirlenmiştir. Aşağıda **Kapsam 1 ve Kapsam 2** emisyonları ayrı ayrı sunulmakta; hesaplama metodolojileri, veri kaynakları, varsayımlar ve değişiklikler açıklanmaktadır.

4.1. 2. Kapsam 1 Emisyonları

2024 yılında Yükselen Çelik'in **Kapsam 1** doğrudan sera gazı emisyonları **147,6 ton CO₂** eşdeğeri olarak hesaplanmıştır. Kapsam 1 emisyonlar, Şirket'in doğrudan kontrolündeki sabit tesislerden ve araç ekipmanlarından kaynaklanan emisyonlardır. Bu kapsamda 2024 yılında:

Sabit Yakma (Tesisler): Üretim ve ısıtma amaçlı doğal gaz tüketimi ile yedek jeneratör dizel tüketiminden kaynaklanan emisyonlar hesaplanmıştır. 2024'te tesislerde 7679,44 sm³ doğal gaz kullanılmış ve bu kullanım sonucu **~14,45 ton CO₂e** emisyon oluşmuştur. Ayrıca Dilovası tesisindeki jeneratör için toplam **~691 litre** motorin tüketilmiş ve **~1,8 ton CO₂** emisyon gerçekleşmiştir. Bu hesaplamalarda yakıt alt ısı değerleri ve emisyon faktörleri IPCC 2006 yönergelerine göre alınmıştır. CO₂, CH₄ ve N₂O emisyonları ayrı ayrı hesaplanıp **CO₂e** eşdeğerine çevrilmiştir. Bu yıl ilk defa tüm tesisler kapsam dahiline alınarak tam kurumsal envanter oluşturulmuştur.

Hareketli Kaynaklar (Araçlar ve Ekipman): Şirket filosundaki binek araçlar, servis ve nakliye araçları ile tesis içi iş

makinelerinin yakıt tüketiminden kaynaklanan emisyonlar Kapsam 1'e dahildir. 2024 yılında şirket araçları tarafından yaklaşık **19.194 litre dizel** ve **31.049 litre benzin** tüketimi gerçekleşmiştir. Bu tüketimler sonucu tahmini **~54,87 ton CO₂e** (dizel yakıt) ve **~75,58 ton CO₂e** (benzin yakıt) emisyon oluşmuştur. Hesaplamalarda yakıtların ısı değerleri, yoğunlukları ve IPCC emisyon faktörleri kullanılmıştır.

Kaçak Emisyonlar: 2024'te **klima ve soğutma sistemleri** ile **yangın söndürme ekipmanlarında** kullanılan sera gazlarının neden olabileceği kaçak emisyonlar hesaplanmıştır. Klima cihazlarında soğutucu akışkan olarak kullanılan **R410A ve R32** gazları için her bir ünitenin şarj miktarı ve yıllık ortalama kaçak oranı (%4 ve %1) dikkate alınmıştır. 2024 yılında soğutucu akışkan sızıntılarından toplam yaklaşık **0,88 ton CO₂e** emisyon gerçekleştiği hesaplanmıştır. Benzer şekilde, şirketin sahip olduğu yangın söndürücülerdeki CO₂ gazı dolulukları incelenmiş; 2024 yılında iki adet 5 kg'lık yangın tüpünün periyodik bakımı sırasında salınan CO₂ miktarının yaklaşık **0,01 ton** (10 kg) CO₂ eşdeğerine denk geldiği hesaplanmıştır. Kaçak emisyon hesaplamalarında IPCC yöntemleri izlenmiş; cihaz üreticilerinin sağladığı gaz dolum kapasiteleri ve varsayılan sızıntı yüzdeleri kullanılmıştır.



Yükselen Çelik, 2024 yılı sera gazı envanterini GHG Protokolü Kurumsal Standardı'na uygun olarak hesaplamıştır. Hesaplamalar, TR EN ISO 14064-1:2019 standartlarına göre toplanan verilerin GHG Protokolü kapsam tanımlarına dönüştürülmesiyle yapılmıştır.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyon Verileri

Bu tür emisyonlar geçmiş dönemlerde izlenmemiş olduğundan, 2024 baz yıl değerleri ilerleyen raporlama dönemlerinde karşılaştırma için kullanılacaktır.

Kapsam 1 emisyon verileri; faturalar, sayaç okumaları, saha verileri ve envanter tablolarından elde edilmiş; hesaplamalar TR EN ISO 14064-1 2019 standardına uygun biçimde doğrulanabilir şekilde dokümanite edilmiştir. İlerleyen yıllarda benzer yöntemle tüm kaynaklar takip edilerek gerçek emisyon eğilimleri izlenecektir.

4.2. Kapsam 2 (Enerji Dolaylı) Emisyonlar

Kapsam 2 emisyonlar, Yükselen Çelik'in satın alarak tükettiği elektrik enerjisinin üretimi sırasında meydana gelen dolaylı emisyonları içerir. 2024 yılında Şirket'in toplam elektrik tüketimi **192.717,41 kWh** olarak kaydedilmiş ve bunun büyük kısmı Türkiye ulusal elektrik şebekesinden çekilmiştir. Tüketilen elektrik için **lokasyon-temelli** (location-based) yöntemle emisyon hesabı yapılmıştır. Türkiye ulusal şebekesi için 2022 yılı yayınlanmış emisyon faktörü olan **0,442 tCO₂e./MWh** kullanılmıştır (Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, 2022). Buna göre 2024 yılında elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonu yaklaşık **85,2 ton CO₂e** olarak hesaplanmıştır. Bu değer, Yükselen Çelik'in faaliyet gösterdiği tüm lokasyonların (fabrika, ofisler ve bağlı ortaklık ofisleri) toplam elektrik kullanımına karşılık gelmektedir. Şirket 2024 yılında henüz yenilenebilir enerji satın alımı veya üretimi yapmamıştır; dolayısıyla piyasa-temelli (market-based) yöntemle hesaplanan emisyonlar da lokasyon-temelli değer ile aynıdır. Gelecek dönemlerde, enerji verimliliği yatırımları ve olası yeşil elektrik tedariği ile bu emisyonlarda azaltım hedeflenmektedir.

4.3. Kapsam 3 Emisyonları

İştirakler organizasyonel sınırlara dahil edilmiş olmakla birlikte, bu iştiraklerin yalnızca kiralık ofislerden ibaret olması ve üretim, sabit yakma gibi doğrudan emisyon kaynaklarına sahip olmamaları nedeniyle, sera gazı hesaplamalarına doğrudan dahil edilmemiştir. Bu ofislerde elektrik tüketimi gerçekleşmektedir. GHG Protokolü Kurumsal Standardı'na göre, işletmenin operasyonel kontrolü altında olmayan kiralık varlıklardan kaynaklanan elektrik tüketimi, Kapsam 3 emisyonları kapsamında, "Kategori 8: Yukarı Yöndeki Kiralanan Varlıklar" altında raporlanmalıdır. Yükselen Çelik, ilk raporlama yılında yalnızca Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını hesaplamış olup, Kapsam 3 emisyonlarını kapsam dışında bırakmıştır. Bu nedenle, iştirak ofislerinin elektrik tüketiminden kaynaklanan

KAPSAM	EMİSYON MİKTARI (tCO ₂ e) (2024)	EMİSYON KATEGORİSİ	FAALİYET	VERİ KAYNAĞI	EMİSYON FAKTÖRÜ KAYNAĞI	METODOLOJİ VE BELİRSİZLİK	EK NOKTALAR
Kapsam 1	14,46	Sabit Yanma (Yakıt tüketimi)	Doğal gaz tüketimi	Faturalar	IPCC 2006	IPCC default EF, GWP AR6	CH ₄ ve N ₂ O dahil
	130,46	Hareketli Yanma	Araç yakıt tüketimi (benzin/dizel)	Filo yönetim sistemi	IPCC 2006	Yakıt türüne göre EF, GWP	İlk kez tam rapor
	0,0104	Yangın Söndürücüler	Yangın söndürücü dolumu	Cihaz üretici verisi	IPCC AR6 GWP	Dolum kayıtları, varsayımAR6	Düşük hacimli kullanım
	0,88	Kaçak Emisyonlar (Soğutucular)	Soğutucu gaz sızıntıları	Cihaz üretici verisi	IPCC AR6 GWP	%1 ve %4 kaçak oranı varsayımı	R410A, R32
	1,82	Jeneratör Kullanımı	Dizel jeneratör	Yakıt tüketim kayıtları	IPCC 2006	Yakıt miktarı ve EF çarpımı	Jeneratör tipi: Dizel
Kapsam 2	85,15	Elektrik tüketimi	Şebeke elektriği	Elektrik faturaları	ETKB 2022	Lokasyon-temelli, 0,442 kg	Piyasa bazlı ayrı

emisyonlar sera gazı envanterine dahil edilmemiştir. Gelecek raporlama dönemlerinde metodolojik kapasitenin artırılmasıyla birlikte, bu kapsamdaki kaynakların da değerlendirilmesi planlanmaktadır.

TSRS S2'nin orantılılık ilkesine uygun olarak, mevcut kaynak ve sistem kapasitemiz dikkate alındığında, **Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin nicel veriler ilk raporlama yılında sunulamamıştır.** İlgili veri toplama ve metodolojik hazırlıklar başlatılmış olup, Kapsam 3 açıklamalarının gelecek raporlama dönemlerinde kademeli olarak tamamlanması hedeflenmektedir.

4.4. Emisyon Azaltım Hedefleri ve İlerleme

Yükselen Çelik gelecek dönemde yenilenebilir enerji kullanımını artırmayı ve değer zincirinde düşük karbonlu teknolojilere geçiş yapmayı stratejik hedef olarak belirlemektedir. Bu çerçevede, yeşil enerji satın alma (ör. Yenilenebilir enerji sertifikaları - I-REC) veya çatı tipi güneş enerjisi paneli kurulumu olanakları değerlendirilmektedir. Ayrıca şirket, çelik tedarikçilerinin dekarbonizasyon çabalarını destekleyerek satın alınan ürünlerin gömülü karbon emisyonlarını düşürmeyi hedeflemektedir. Örneğin, yüksek fırın yerine elektrik ark ocağıyla üretilmiş veya hurda kullanımı yüksek çelik tedarikine öncelik verilmesi gibi politikalar planlanmaktadır.

2024 yılı, Yükselen Çelik'in kapsamlı sera gazı envanteri oluşturup azaltım stratejilerini uygulamaya başladığı ilk yıl olması sebebiyle, baz yıl niteliğindedir. Bu nedenle, spesifik bir önceki yıl hedefine karşı gerçekleşen ilerleme sayısal olarak raporlanmamıştır. Bunun yerine, 2024'te başlatılan inisiyatiflerin sonuçları izlenmekte ve gelecekteki hedefler için temel teşkil etmektedir. Şirket, 2025 itibarıyla yıllık emisyon performansını önceki yıl ile kıyaslayarak raporlamayı ve belirleyeceği hedeflere göre ilerlemeyi değerlendirmeyi amaçlamaktadır. Yıllar içinde Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında mutlak azaltım sağlanması, Kapsam 3 emisyon yoğunluğunda ise tedarik zinciri iş birliğiyle düşüş trendi yakalanması beklenmektedir. Bu kapsamda, Yükselen Çelik üst yönetimi iklim risklerini ve karbon performansını düzenli olarak gözden geçirmekte; 2024 yılında belirlenen başlangıç değerlerine göre tatmin edici bir yol kat edebilmek adına gerekli yatırımları

4.5. İklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlık ve faaliyetlerin oranı

Yükselen Çelik doğrudan çelik üretimi yapmamakta, çelik ürünlerini tedarikçilerden temin ederek bazı durumlarda işleyerek müşterilerine sunmaktadır. Bu nedenle şirketin kendi üretim faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının miktarı sınırlı düzeydedir.

Ancak, tedarik zincirine bağlı geçiş riskleri dikkate alındığında, iklimle ilgili düzenlemelere karşı kırılganlık önemli bir

boyut kazanmaktadır. Şirketin satışlarının yaklaşık %60'ı Avrupa Birliği ülkelerine ihraç edilmekte olup, bu satışların önemli bir kısmı SKDM kapsamındadır. Bu kapsamda, AB'ye yapılan ihracatlar için ürün bazlı gömülü emisyonların doğru şekilde raporlanması ve SKDM sistemine zamanında bildirim yapılması gerekmektedir. SKDM kapsamındaki yükümlülöklere uyumda gecikmeler veya tedarikçilerden gömülü karbon verilerinin temin edilememesi, şirketin AB pazarındaki faaliyetleri açısından hem cezai yaptırımlara hem de rekabet gücünün azalmasına yol açabilir. Bu durum, Yükselen Çelik'in satış gelirlerini ve kâr marjlarını olumsuz etkileyebilecek potansiyel bir kırılganlık oluşturmaktadır. Bu bağlamda, AB SKDM kapsamındaki satışlara konu olan ürünlerin yaklaşık %60'lık bir ihracat payı taşıması ve bu ürünlerin doğrudan karbon içeriğinin Yükselen Çelik tarafından değil, tedarikçiler aracılığıyla kontrol edilmesi nedeniyle, şirketin faaliyetlerinin önemli bir bölümü geçiş risklerine karşı kırılgan kabul edilmektedir.

4.6. İklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlık ve faaliyetlerin oranı

Raporlama dönemi itibarıyla yapılan analizlere göre, Yükselen Çelik'in toplam varlık ve faaliyetlerinin iklimle ilgili fiziksel risklere (örneğin aşırı hava olayları, sıcak hava dalgaları, sel, kuraklık gibi) doğrudan fazla maruz kalmadığı değerlendirilmiştir.



Yükselen Çelik gelecek dönemde yenilenebilir enerji kullanımını artırmayı ve değer zincirinde düşük karbonlu teknolojilere geçiş yapmayı stratejik hedef olarak belirlemektedir. Bu çerçevede, yeşil enerji satın alma (ör. Yenilenebilir enerji sertifikaları - I-REC) veya çatı tipi güneş enerjisi paneli kurulumu olanakları değerlendirilmektedir.

Özellikle tesislerin bulunduğu coğrafi bölgelerdeki mevcut ve öngörülen iklim koşulları, altyapı dayanıklılığı, faaliyetlerin kapalı alanlarda gerçekleşme düzeyi ve tedarik zincirinin dış çevre koşullarından etkilenme potansiyeli dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Şirketin üretim tesisleri büyük ölçüde kapalı ve iklim kontrollü ortamlarda faaliyet göstermektedir. Bu durum, aşırı sıcaklık değişimleri, fırtına veya şiddetli yağış gibi akut iklim olaylarının doğrudan etkisini sınırlamaktadır. Ayrıca, mevcut altyapı sistemleri (enerji temini, lojistik erişim, su kullanımı gibi) iklim olaylarına karşı görece dayanıklıdır. Bununla birlikte, dolaylı fiziksel risklerin varlığı da göz ardı edilmemelidir. Özellikle tedarik zincirinde yer alan bazı hammadde üretildiği veya taşındığı bölgelerde meydana gelebilecek iklim olayları (örneğin kuraklık veya sel) hammadde temininde gecikmelere ve maliyet artışlarına neden olabilir. Ayrıca, uluslararası taşımacılıkta yaşanabilecek iklim kaynaklı lojistik aksaklıklar da operasyonel süreklilik üzerinde risk oluşturmaktadır.

4.7. İklimle ilgili fırsatlara uyumlu varlık ve faaliyetler

TSRS kapsamında, işletmelerin iklimle ilgili fırsatlardan yararlanma potansiyeli taşıyan varlıklarının ve faaliyetlerinin miktarını ve yüzdesini açıklamaları beklenmektedir. Bu doğrultuda yapılan analizde, Yükselen Çelik'in faaliyetlerinin bazı bölümlerinin çeşitli iklim fırsatlarıyla potansiyel uyum taşıdığı değerlendirilmiştir. Ancak, bu aşamada fırsatlarla doğrudan uyumlu varlıklara dair nicel bir yüzde veya değer sunmak için gerekli teknik ve operasyonel veri mevcut değildir. Bu nedenle açıklamalar nitel bazda yapılmaktadır.

Alternatif hammadde ve düşük karbon içerikli ürün geliştirme fırsatları kapsamında, ürün portföyünün sürdürülebilirlik odaklı çeşitlendirilmesi mümkündür. Bu kapsamda, üretim süreçlerinde daha düşük emisyonlu hammadde kullanılması ile çevre dostu ürünlerin geliştirilmesine yönelik faaliyetler orta-uzun vadeli bir dönüşüm alanı olarak öne çıkmaktadır.

Çevreci ürünlerle yeni ihracat pazarlarına açılma potansiyeli, özellikle Avrupa Birliği'nin karbon düzenleme politikaları (CBAM) çerçevesinde rekabetçiliğin artırılması açısından önem arz etmektedir. Ancak halihazırda ürün portföyünün SKDM uyumlu hale getirildiğine dair ölçülebilir bir veri bulunmadığından, bu durum fırsat potansiyeli olarak nitel bazda değerlendirilmektedir.

Tedarik zincirinin karbon ayak izini azaltacak şekilde yeniden yapılandırılması da önemli bir fırsat alanıdır. Özellikle yerli tedarikçilerle çalışma, taşımacılıktan kaynaklı emisyonların azaltılması ve daha düşük karbonlu

kaynaklara yönelme gibi adımlar, faaliyetlerin iklim hedefleriyle daha uyumlu hale getirilmesini sağlayabilir.

4.8. Sermaye dağıtımı

2023 yılında başlanmış olan sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik çalışmalar kapsamında fosil yakıtlı araçlardan tam elektrikli araçlara geçiş projesi kapsamında şirket bünyesine elektrikli araç alımları başlanmış, devam eden 2024 yılı içerisinde Yükselen Çelik, Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik olarak bir adet daha elektrikli araç edinmiş ve bu kapsamda 1.205.000 TL tutarında ilave sermaye harcaması gerçekleştirmiştir. Söz konusu dönemde yapılan bu yatırım, doğrudan emisyonları azaltmaya yönelik bir adım niteliği taşımaktadır.

Ancak 2024 yılı, şirket açısından finansal açıdan zorlu bir dönem olmuş; net dönem zararı 388 milyon TL'ye ulaşmış ve özkaynaklarda önceki yıla göre %40 oranında azalma yaşanmıştır (2024 Bağımsız Denetim Raporu, Not 2.1). Bu durum, iklimle ilgili sermaye yatırımlarının ölçeğini sınırlayan etkenlerden biri olmuştur. Yapılacak analizlerin sonuçlarına bağlı olarak, bu tür yatırımların müteakip raporlama dönemlerinde artırılması planlanmaktadır.

4.9. İç Karbon Fiyatlaması

Yükselen Çelik, raporlama dönemi itibarıyla herhangi bir iç karbon fiyatlaması mekanizması uygulamamaktadır. Bunun temel nedeni, Yükselen Çelik'in doğrudan çelik üretimi gerçekleştirmemesi ve bu nedenle operasyonel



Yükselen Çelik'in faaliyetlerinin bazı bölümlerinin çeşitli iklim fırsatlarıyla potansiyel uyum taşıdığı değerlendirilmiştir. Ancak, bu aşamada fırsatlarla doğrudan uyumlu varlıklara dair nicel bir yüzde veya değer sunmak için gerekli teknik ve operasyonel veri mevcut değildir. Bu nedenle açıklamalar nitel bazda yapılmaktadır.

Hedef ve Metriklerimiz

faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının görece düşük seviyelerde olmasıdır. Şirketin faaliyetleri ağırlıklı olarak çelik ürünlerinin işlenmesi, ticareti ve tedarik süreçleriyle sınırlı olup, enerji yoğun üretim süreçlerini kapsamamaktadır.

Bu nedenle, yakın vadede iç karbon fiyatlama uygulamasına geçilmesi öngörülmemektedir. Ancak Avrupa Birliği SKDM gibi düzenlemelerin etkileri ve piyasa dinamiklerindeki gelişmeler yakından takip edilmekte; ilerleyen dönemlerde iç karbon fiyatlama uygulamasının gerekliliği yeniden değerlendirilecektir.

4.10. Ücretlendirme Politikası

Şirketin mevcut ücretlendirme politikası, ağırlıklı olarak finansal ve operasyonel göstergelere dayalı olup, halihazırda sürdürülebilirlik veya iklimle ilgili performans metriklerini doğrudan içermemektedir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik hedeflerinin sistematik biçimde tanımlanmasına paralel olarak bu göstergelerin ilerleyen dönemlerde performans değerlendirme sistemlerine ve ücretlendirme politikalarına entegre edilmesi yönünde planlamalar yapılmaktadır.

4.11. Yükselen Çelik'in Hedef ve Metrikleri

Yükselen Çelik, 2024 raporlama dönemi itibarıyla ilk kez sera gazı emisyonlarını hesaplamış olup, bu kapsamda yalnızca Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı elektrik kaynaklı emisyonlar) emisyon verileri belirlenmiştir. Bu raporlama döneminde henüz herhangi bir sera gazı emisyon azaltım hedefi belirlenmemiştir. Dolayısıyla, hedef belirleme metodolojisi, ilerleme metrikleri, hedefin geçerli olduğu dönem ya da dönüşüm noktaları gibi hususlar bu yıl için rapor kapsamına dahil edilmemiştir.

Ancak, şirket önümüzdeki raporlama dönemlerinde Kapsam 3 emisyonlarının (tedarik zinciri, lojistik, personel seyahati vb. dolaylı emisyonlar) hesaplanmasına yönelik çalışmaları tamamlamayı ve bu kapsamda emisyon azaltımına yönelik nicel veya nitel hedefler belirlemeyi planlamaktadır. Bu süreçte, hem iklim değişikliğiyle mücadelede ulusal ve uluslararası taahhütler hem de sektör içi iyi uygulama örnekleri dikkate alınarak hedef belirleme yöntemlerine başvurulması hedeflenmektedir.

2024 yılı itibarıyla sera gazı emisyonlarına yönelik herhangi bir karbon denkleştirme veya karbon kredisi kullanım planı bulunmamakta, net sıfır hedefi ilan edilmemiştir. İlerleyen dönemlerde karbon kredisi kullanımı da dahil olmak üzere farklı stratejik seçeneklerin değerlendirilmesi gündeme gelebilecektir.

HEDEF KATEGORİ	2025 HEDEFİ	BAZ YIL	OLASI METRİKLER	METRİK KAYNAĞI VE TANIMI	MUTLAK/NİTEL METRİK AÇIKLAMASI	GÖZDEN GEÇİRME VE REVİZYON
Sürdürülebilirlik Organizasyonu	Sürdürülebilirlik Alt Komitesi ve ilgili yapıların 2025 yılı içinde kurulması	2024	Onaylı Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları dokümanının varlığı Üst yönetimde sürdürülebilirlikten sorumlu kişi atanması	İç yönetim ve Kurumsal Yönetim Tebliği	Nitel metrik – organizasyonel yapının kurulması, görev tanımlarının belirlenmesi izlenir	Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak gözden geçirilir
Enerji Yönetimi	Enerji verimliliğini artırmaya yönelik projelerin başlatılması	2024	Enerji tüketimi/ton üretim, proje sayısı	İç Yönetim	Nitel metrik – projeler ve tüketim oranı üzerinden izlenir	Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak gözden geçirilir
Sürdürülebilir Tedarik	Tedarikçilerin çevresel/sosyal performansa göre değerlendirilmesi	2024	Değerlendirilen tedarikçi sayısı	SASB ve iç yönetim	Nitel metrik – değerlendirme sonuçlarıyla izlenir	Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak gözden geçirilir
Çalışan Farkındalığı	Tüm çalışanlara sürdürülebilirlik eğitimi verilmesi	2024	Eğitim saati, katılım oranı	İç yönetim	Nitel metrik – katılım oranı ve eğitim saati ile ölçülür	Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak gözden geçirilir
Uyum ve Raporlama Kapasitesi	TSRS ve GRI'ye uygun raporlama altyapısı kurulması	2024	ESG uyum skoru, veri kalitesi oranı	İç yönetim	Nitel metrik – raporlama düzeyi ve sistem işleyişi ile izlenir	Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak gözden geçirilir
İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)	Proaktif risk önleme kültürünün geliştirilmesi	2024	Eğitim saati, LTIR, ramak kala sayısı	SASB, İSG kurul verileri ve iç denetim kayıtları	Hem mutlak (LTIR) hem nitel (eğitim, farkındalık) göstergeler	Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak gözden geçirilir

Yönetim Kurulu Beyanı

Değerli Paydaşlarımız,

Yükselen Çelik Anonim Şirketi yönetim kurulu kararı (Karar No: 2025/24)

doğrultusunda aşağıdaki hususlar beyan olunur:

Yönetim kurulunun kanaatine göre:

Şirket ve bağlı ortaklıklarının sürdürülebilirlik beyanları ve açıklamaları ile ilgili tüm makul adımlar atılmış ve bu beyanlar Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumludur. Bu kapsamda:

a. 01 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 raporlama dönemi itibarıyla, Şirketin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterlerindeki performansını doğru ve adil bir şekilde yansıtan bir görünüm sunulmuştur.

b. Raporlama, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 – Genel Hükümler ve 2 – İklimle İlgili Açıklamalar (TSRS 1 & 2) esaslarına uygun olarak hazırlanmıştır.

Yönetim Kurulu adına,

Bariş Göktürk

Yönetim Kurulu Başkan Vekili



TSRS İndeksi

TSRS İNDEKSİ		
1.1. YÖNETİŞİM		
Soru	İlgili Madde	Sayfa No, Kaynak, Açıklama
a) Mevcut açıklamalarınız, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu yönetim organını aşağıdaki maddeleri açıklayarak ele alıyor mu?		
Birey(ler), yönetim kurulu, komite veya eşdeğer organın sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin gözetimi aşağıdakileri içeriyor mu?		
Görev tanımlarında, yetkilerinde veya politikalarında yansıtılan sorumluluklar	TSRS 1.27(a)(i), TSRS 2.6 (a)(i)	5 - 8
Becerileri ve yetkinlikleri	TSRS 1.27(a)(ii), TSRS 2.6(a)(ii)	8
İletişim sıklığı ve şekli	TSRS 1.27(a)(iii), TSRS 2.6(a)(iii)	-
Şirketin stratejisini denetleme, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetmek için kararlar alma ve hedefler belirleme süreci	TSRS 1.27(a)(iv)-(v,; TSRS 2.6(a)(iv)-(v)	9
b) Mevcut açıklamalarınız yönetimin yönetimdeki rolünü, aşağıda belirtilen sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları yönetmek ve denetlemek için kullanılan kontroller ve prosedürleri açıklayarak ele alıyor mu?		
Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları yönetmek ve denetlemek için kullanılan kontroller ve prosedürler, şunları içermektedir:		
Görevlerin yönetim organlarına devredilmesi	TSRS 1.27(b)(i), TSRS 2.6(b)(i)	5 - 6
Hangi kontrol ve prosedürlerin kullanıldığı ve bunların diğer kontrol işlevleriyle nasıl entegre edildiği	TSRS 1.27(b)(ii), TSRS 2.6(b)(ii)	7
1.2. STRATEJİ		
a) Mevcut açıklamalarınız şirketin beklentilerini etkilemesi makul olarak beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları açıklayarak ele alıyor mu?		
Şirketin geleceğini makul bir şekilde etkilemesi beklenen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ve fırsatlar şunları içermektedir:		
Etkilerin bir açıklaması	TSRS 1.30(a)	15-19
Zaman ufukları (kısa, orta veya uzun vadeli)	TSRS 1.30(b), TSRS 1.30(c), TSRS 2.10(c),(d)	20
İklimle ilgili bir risk ise, fiziksel mi yoksa geçiş riski mi olduğunun belirtilmesi	TSRS 2.10(b)	16-18
İklimle ilgili risk ve fırsatları ölçmek, izlemek ve değerlendirmek için TSRS 2'nin Uygulanmasına İlişkin Sektörel Rehber'i kullanıyor musunuz	TSRS 2.12	2

b) Mevcut bildirimleriniz iş modeline ve değer zincirine olan etkileri açıklayarak ele alıyor mu?		
Sürdürülebilirlikle ilgili risklerin ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki mevcut ve beklenen etkileri hakkında bilgi veriyor mu:		
Etkilerin tanımı?	TSRS 1.32(a), TSRS 2.13(a)	15-19
İş modeli ve değer zincirinde nerede meydana geldiği	TSRS 1.32(b), TSRS 2.13(b)	15-19
c) Mevcut açıklamalarınız strateji ve karar alma üzerindeki etkileri açıklayarak ele alıyor mu		
yansıdığını açıklıyor mu:		
Risk ve fırsatlara ve belirlenen veya gerekli hedeflere ulaşmak için geçmiş ve gelecekteki planlanan yanıtlar	TSRS 1.33(a), TSRS 2.14(a)	15-19
Yukarıdaki planları nasıl finanse etmeyi planladığınız	TSRS 2.14(b)	22
Önceki raporlamanızda bildirdiğiniz planlara karşı ilerleme	TSRS 1.33(b), TSRS 2.14(c)	-
Değerlendirilen ödünleşimler	TSRS 1.33(c)	21-22
d) Mevcut açıklamalarınız finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki etkileri açıklayarak ele alıyor mu:		
Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların mevcut finansal etkileri hakkında bilgi veriyor mu:		
Finansal durum, performans ve nakit akışlarının nasıl etkilendiği	2.15(a), TSRS 2.16(a)	15-19
düzeltilme	2.16(b)	-
Kısa, orta ve uzun vadede sürdürülebilirlikle ilgili finansal risk ve fırsatların beklenen finansal etkileri hakkında bilgi veriyor mu:	2.15(b), TSRS 2.16(d)	15-19
Stratejiyi uygulamak için planlanan finansman kaynakları ve yatırım ve elden çıkarma planları	TSRS 1.35(c), TSRS 2.16(c)	15-19
	TSRS 1.35(c)(i-ii), TSRS 2.16(c)(iii)	22
e) Mevcut açıklamalarınız organizasyonel dirençliliği açıklayarak ele alıyor mu:		
Sürdürülebilirlikle ilgili risklerden kaynaklanan belirsizliklere uyum sağlama kapasitesi hakkında bilgi veriyor mu:		
Dirençliliği belirlemek için kullanılan değerlendirme	TSRS 1.41, TSRS 2.22(a)	28
Senaryo analizi kullanılıp kullanılmadığı, şunlar dahil olmak üzere:	TSRS 2.22(a)(i-ii)	23-27
	TSRS 2.22(a)(iii)	23-27
	TSRS 2.22(b)(i-iii)	23-27

TSRS İndeksi

1.3. RİSK YÖNETİMİ		
e) Mevcut açıklamalarınız organizasyonel dayanıklılığı açıklayarak ele alıyor mu:		
Mevcut açıklamalarınız sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi konularını		
Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri tanımlamak, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler ve ilgili politikalar hakkında bilgi veriyor mu:	TSRS 1.44(a)(i), TSRS 2.25(a)(i)	30
	TSRS 1.44(a)(ii), TSRS 2.25(a)(ii)	23-27
	TSRS 1.44(a)(iii-v), TSRS 2.25(a)(iii-v)	30
	TSRS 1.44(a)(vi), TSRS 2.25(a)(vi)	-
Sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları tanımlamak, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler	TSRS 1.44(b), TSRS 2.25(b)	31-32
Bu süreçlerin şirketin genel risk yönetimi sürecine nasıl entegre edildiği	TSRS 1.44(c), TSRS 2.25(c)	31-32
1.4. METRİKLER VE HEDEFLER		
a) Mevcut açıklamalarınız sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların ilerlemesi ve ölçümünü açıklayarak ele alıyor mu:		
İklimle ilgili ölçümler üzerindeki performans hakkında bilgi veriyor mu:	TSRS 2.29(a)	36-39
	TSRS 2.29(b-d)	36-39
	TSRS 2.29(e)	36-39
	TSRS 2.29(f)	36-39
	TSRS 2.29(g)	36-39
TSRS 2 Uygulama Rehberi'nde açıklanan sektör bazlı rehberlik uyarınca geçerli sektör bazlı ölçümler üzerindeki performans?	TSRS 2.32	2
Şirketin geleceğini makul bir şekilde etkilemesi beklenen her bir sürdürülebilirlik riski veya fırsatı için kullanılan ölçümler, nasıl tanımlandığı ve nasıl hesaplandığı ve bu konudaki performans	TSRS 1.46(b)	40

b) Mevcut açıklamalarınız sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar için hedefleri açıklayarak ele alıyor mu:		
Stratejik hedeflere ulaşma ve yasa veya düzenleme gereği belirlenen hedefleri izlemek için kullanılan hedefler hakkında bilgi veriyor mu:		
Belirlenen hedef, amacı, hedefin belirlenmesi için kullanılan ölçüt ve yapılan revizyonlar	TSRS 1.51(a,b,g), TSRS 2.33(a,b)	-
İklimle ilgili hedefler için, hedefin şirketin hangi bölümüne uygulandığı, ölçüm türü ve uluslararası anlaşmalarla uyumu	TSRS 2.33(c,g,h)	Sera gazı emisyonları ile ilgili Paris İklim Anlaşması ile uyumlu bir hedef henüz belirlenmemiştir.
Hedef dönemi, başlangıç dönemi ve kilometre taşları veya ara hedefler	TSRS 1.51(c-e), TSRS 2.33(d-f)	40
İklimle ilgili hedefler için, hedeflerin belirlenmesi ve gözden geçirilmesi yaklaşımı, dahil olmak üzere:	TSRS 2.34(a,b)	9
	TSRS 2.34(c,d), TSRS 2.35	40
Sera Gazı (GHG) emisyon hedefleri için, şu ayrıntılar:	TSRS 2.36(a-c)	36-38
	TSRS 2.36(d)	36-38
	TSRS 2.36(e)	36-38

SASB İndeksi

Demir & Çelik Üreticileri SASB Standartları					
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	VERİ
Sera Gazı Emisyonları	1) Küresel Kapsam 1 emisyonları toplamı 2) Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamına giren emisyonların yüzdesi	Nicel (Kantitatif)	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	EM-IS-110a.1	1) 147,6304 2) -
	Kapsam 1 emisyonlarını yönetmeye yönelik kısa ve uzun vadeli stratejiler, azaltım hedefleri ve bu hedeflere yönelik performans analizleri	Tartışma ve Analiz	Yok (n/a)	EM-IS-110a.2	4.1.4. Emisyon Azaltım Hedefleri ve İlerleme bölümüne bakınız.
Hava Kalitesi	Aşağıdaki kirleticilere ait emisyonlar: CO, NO _x (N ₂ O hariç), SO _x , partikül madde (PM ₁₀), mangan (MnO), kurşun (Pb), uçucu organik bileşikler (VOC), PAH'lar	Nicel (Kantitatif)	Metrik ton (t)	EM-IS-120a.1	Faaliyetlerde kayda değer miktarda hava emisyonları gerçekleşmemektedir.
Enerji Yönetimi	1) Toplam enerji tüketimi 2) Şebeke elektriği kullanımı yüzdesi 3) Yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel (Kantitatif)	GigaJoule (GJ), Yüzde (%)	EM-IS-130a.1	Doğalgaz 257,43 (GJ) Jeneratörler 24,51 (GJ), Akaryakıtlar 1776,11 (GJ), Elektrik Tüketimi 693,78 (GJ) olup toplamda enerji tüketimi 2751,83 (GJ)'dür. Kullanılan elektriğin tamamı şebekeden alınmıştır. Yenilebilir enerji kullanılmamıştır.
	1) Toplam yakıt tüketimi 2) Kömür yüzdesi 3) Doğal gaz yüzdesi 4) Yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel (Kantitatif)	GigaJoule (GJ), Yüzde (%)	EM-IS-130a.2	Doğalgaz 257,43 (GJ) Jeneratörler 24,51 (GJ), Akaryakıtlar 1776,11 (GJ) olup toplamda 2058,05 (GJ) olarak hesaplanmıştır.

Demir & Çelik Üreticileri SASB Standartları					
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	VERİ
Su Yönetimi	1) Toplam çekilen su 2) Toplam tüketilen su 3) Yüksek veya Aşırı Su Stresi olan bölgelerdeki oran	Nicel (Kantitatif)	Bin metreküp (m ³), Yüzde (%)	EM-IS-140a.1	1) 1200 metreküp (Proseslerde su buharlaşması söz konusu değildir, sadece evsel atık su olarak mevcuttur.) 2) 1200 metreküp 3) -
Atık Yönetimi	1) Oluşan atık miktarı 2) Tehlikeli atık yüzdesi 3) Geri dönüştürülen atık yüzdesi	Nicel (Kantitatif)	Metrik ton (t), Yüzde (%)	EM-IS-150a.1	1) Tehlikesiz atık miktarı 3 aylık ortalama 6500 kg dır. 2) Tehlikeli atık miktarı 6 aylık ortalama 100 kg dır. 3) Geri dönüştürülebilen atıklar, metal hurdası ve metal talaşı olarak mevcuttur geri kazanım oranı %100 dür ve herhangi bir kayıp söz konusu değildir.
İş Sağlığı ve Güvenliği	1) Toplam kayıtlı olay oranı (TRIIR) 2) Ölüm oranı 3) Az kaza sıklık oranı (NMRF) – (a) doğrudan çalışanlar, (b) taşeronlar	Nicel (Kantitatif)	Oran	EM-IS-320a.1	1) Yaklaşık 7,3 (1/136.800*1.000.000) 2) Raporlama döneminde hiçbir ölüm vakası yaşanmamıştır. 3) TRIIR ile aynıdır.
Tedarik Zinciri Yönetimi	Demir cevheri veya kok kömürü tedarikindeki çevresel ve sosyal riskleri yönetmeye yönelik süreçlerin açıklanması	Tartışma ve Analiz	Yok (n/a)	EM-IS-430a.1	3.6.1. Sürdürülebilir Tedarik bölümüne bakınız.

Denetim Görüşü



HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeni yol Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hsy

YÜKSELEN ÇELİK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Yükselen Çelik Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

Yükselen Çelik Anonim Şirketi Ve Bağlı Ortaklıkları (“hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (“TSRS”) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeni yol Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hsy

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak
- ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı “3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri”ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Denetim Görüşü



HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeniyo Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hsy

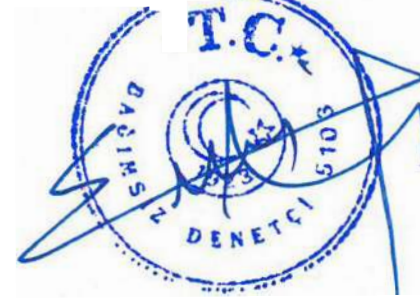
Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member, Crowe Global



Eda Meriç Sefer, SMMM
Sorumlu Denetçi

24 Ekim 2025
İstanbul,
Türkiye

İletişim



Yükselen Çelik A.Ş. Genel Merkez

Adres: Ataköy Towers A Blok Kat10 No: 142 Çobançeşme E-5 Yanyol, 34158 Bakırköy, İstanbul

Telefon : 0212 661 89 89

Faks: 0212 661 89 94

E-posta: invest@yukselen.com